

TJ-Akatemia

Kuka tai mikä yritystäsi johtaa?
Etenettekö markkinavoimien imussa tai niiden riepoteltavana?
Onko oma suunta valittuna, strategiset päätökset tehtynä ja polku piirrettynä?
Onko kokonaisuus riittävän osaavissa näpeissä?
Mitä liiketoiminnan tavoitteellinen johtaminen vaatii toimitusjohtajalta?

www.toimitusjohtajakoulu.fi

TJ-AKATEMIA ON YRITTÄJÄN JA PK-YRITYSJOHTAJAN TYÖKALUPAKKI

Olennainen tieto + toimivat työkalut + käytäntöön vieminen = tulokset

TJ-Akatemiaan on koottu kaikki olennaisin tieto ja toimivat työkalut sinulle, joka haluat kehittyä pk-yrityksen johtamisessa. Emme esittele teorioita vaan tunnistamme yhdessä pk-yrityksen onnistumista selittävää johtamista.

TÄYSI HYÖTY OHJELMASTA

Ennakkokyselyt – Jokaisen aiheen käsittely alkaa nykytilanteen arvioinnilla ja tavoitetilaan peilaamisella.

Tietoiskut – Lähipäivistä vastuussa oleva valmentaja on aiheensa kokenut asiantuntija. Tietoiskut ja informatiivinen materiaali tuovat käsittelyyn olennaisia kysymyksiä sekä tutkittuun tietoon ja käytännön kokemukseen perustuvia vastauksia.

Yhdessä oppiminen - Osallistuja liittyy mukaan prosessiin, joka etenee yhdessä keskustelemalla ja kysymyksiä ratkomalla. Pk-yrityksen todellinen arki ja johtamisen kehittäminen ovat pääroolissa.

Konkreettiset työkalut – Käytäntöön vietävien työkalujen löytäminen ja harjoittelu ovat olennainen osa työskentelyä. Modernin johtajan työkalupakki kertyy ohjelman aikana.

Yrityskohtainen Pysäkkityöskentely – Kahdessa yrityskohtaisessa tapaamisessa osallistuja ja muut avainhenkilöt pysähtyvät työstämään valitsemiaan kysymyksiä yhdessä asiantuntijan kanssa. Ohjelman konkreettinen vaikuttavuus varmistuu.

Itsenäinen työskentely – Maksimaalisen ja konkreettisen hyödyn osallistuja varmistaa sitoutuneella välityöskentelyllä. Ohjelmasta muodostuu noin vuoden mittainen systemaattisesti etenevä johtamisjärjestelmän ja johtamisen kehittämisen kokonaisuus.

Valmennus järjestetään käytännönläheisenä lähivalmennuksena.

» ILMOITTAUDU MUKAAN

Tee johtopäätös.
Valmistaudu
kasvamaan.

ETÄ KICK OFF + 10 LÄHIPÄIVÄÄ RYHMÄSSÄ

YRITYSKOHTAINEN PYSÄKKITYÖSKENTELY
KOKENEET PK-YRITYSJOHDON VALMENTAJAT
KATTAVA MATERIAALIPANKKI
MODERNIN JOHTAMISEN TYÖKALUT

VÄLITYÖSKENTELYN MÄÄRITTELY
VAIKUTTAVUUDEN JA TULOSTEN MAKSIMOINTI

KICK OFF | (ETÄ)

Ennakkokyselyn tulosten purku. Osallistujien omien tavoitteiden tarkennus. Ennakkotehtävään kytkeytyvät esittelypuheenvuorot. Olennaisen tunnistaminen, uudistuminen ja priorisointi toimitusjohtajan työn ytimessä.

1. JAKSO

Strateginen ajattelu ja johtaminen. Osallistava strategiatyö.

Omistajatahdon selkeyttäminen. Menestymisen ja kasvun perustan rakentaminen. Strategisen ajattelun kehittäminen. Strategian ydinsisältö, strategian kokoaminen ja tiivistäminen. Kriittiset muutostarpeet. Vastuullinen strategia ja sen toteuttaminen, ESG-vaatimukset pk-yrityksille.

2. JAKSO

Strategian toteuttaminen ja toimeenpanon johtaminen.

Strategian todeksi eläminen. Suorituskyvyn ja uudistumisen johtaminen. Mittarit etenemisen tueksi. Johtamisen rakenteiden, ajattelu- ja toimintatapojen kehittäminen. Suorituksen johtamisen uudistaminen. Kulttuurin johtaminen ja kehittäminen. Menestyvän, oppivan ja hyvinvoivan työyhteisön rakentaminen.

3. JAKSO

Johtajuuden vahvistaminen. Kasvun kulttuurin rakentaminen

Yhdessä oppiminen ja kehittyminen. Joukkueena onnistuminen. Yhdessä onnistumista tukevat rakenteet ja johtamiskulttuuri. Työkalut yhdessä, tiiminä ja yksilönä onnistumisen varmistamiseen. Fokuksen ja motivaation johtaminen. Henkilökohtaiset vahvuudet ja kehittymistavoitteet johtajana.

4. JAKSO

Strateginen talousjohtaminen

Vakavaraisuuden, kannattavuuden ja maksuvalmiuden suunnittelu ja johtaminen. Investointi- ja rahoitusbudjetit ja rahoituksen hankkiminen. Rahoitusvaihtoehdot ja rahoituksen kustannus. Tukirahoitus. Oman pääoman ehtoinen rahoitus.

5. JAKSO

Asiakkuusstrategia ja asiakasarvon kasvattaminen

Asiakkuusstrategia. Asiakasarvon tunnistaminen ja kehittäminen. Käytännön työkaluja arvon luomiseen. Asiakassuhteen kulmakivet. Arvon ja hinnan olemus. Asiakasarvoa kasvattava yhteistyö.

6. JAKSO

Juridiikka liiketoiminnan kehittämisen ja johtamisen tukena

Sopimusoikeus ja työsuhdeoikeus liiketoiminnan ja arjen ratkaisuja selkeyttämässä. Toimitusjohtajasopimus onnistumista tukemassa.

7. JAKSO

Operatiivinen talouden suunnittelu ja johtaminen.

Liiketoiminnan kustannukset. Myyntikate ja toiminnan kate. Hinnoittelun komponentit. Tuotekannattavuus vs. asiakaskannattavuus. Liiketoiminta-aluekohtainen kannattavuuden suunnittelu ja johtaminen.

8. JAKSO

Talouden suunnittelu ja seuranta johtamisjärjestelmän kokonaisuudessa

Talouden raportointijärjestelmä ennakoinnin, seurannan ja johtamisen tukena. Työkalut kannattavuuden ja maksuvalmiuden rullaavaan suunnitteluun ja seurantaan.

9. JAKSO

Hallitus- ja johtoryhmätyöskentely. Johtamisen johtaminen.

Johtamisen kokonaisuus ja johtamisen vuosikello. Johtamisjärjestelmän analyysi ja tehokkaan johtamisjärjestelmän rakentaminen. Hallituksen ja operatiivisen avainhenkilöstön roolit ja yhteistyö strategian toteuttamisessa. Tehokas palaveri- ja kokouskäytäntö. Työkalut johdon vastuualueiden rakentamiseen.

10. JAKSO & VALMENNUKSEN PÄÄTÖS

Prioriteettien kirkastaminen ja henkilökohtainen kehittyminen

Ympyrä sulkeutuu. Prioriteettien kirkastaminen ja henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Ajankäytön hallinta ja kehittäminen. Omien arvojen mukaiset ratkaisut ja johtajan hyvinvointi. Ohjelman päättäjäiset ja todistukset.

» ILMOITTAUDU MUKAAN

VALMENTAJAT JA ASIANTUNTIJAT



Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, HHJ, AmO
Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy



Reima Raappana, asianajaja, partner
Lexia Asianajotoimisto Oy



Kalle Reunanen, toimitusjohtaja
Innomaatti Oy



Lasse Kukkonen, valmentaja
KukkoLasse Oy

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY
www.toimitusjohtajakoulu.fi

Toimitusjohtajakoulu on valmentanut 38 vuoden aikana noin 10 000 pk-yrityksen menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen menestyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,6 (asteikko 1-5) ja nettosuositteluindeksi peräti 80 %. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.



HINTA: 4 900 EUR + alv
ILMOITTAUTUMINEN: » Linkki valmennukseen

LISÄTIEDOT:
Sanna Leppänen, 040 830 8280
sanna.leppanen@tjkoulu.fi