



Tj-Talous

# Talouden johtamisen UUSI hybridivalmennus

---

**Vantaa**

[www.toimitusjohtajakoulu.fi](http://www.toimitusjohtajakoulu.fi)

# KÄYTÄNNÖNLÄHEINEN KOKONAISUUS

Talouden johtamisen valmennus päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyhaasteiden tasolle. Jokaisen avainhenkilön täytyy hallita liiketoimintaa myös talouden näkökulmasta ja osata johtaa tiedolla. Se vahvistaa hyödyllistä yhteistyötä esimerkiksi johtoryhmän jäsenenä ja toimitusjohtajana tai antaa valmiuksia näihin tehtäviin siirtymiseen.

Tiedolla johtaminen on talousinformaation hyödyntämistä suunnittelussa, johtamisessa ja päätöksenteossa. Tiedolla johtaminen tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyvyydessä valossa, kun siihen vaikuttavat tekijät tarkentuvat.

Valmennuksen kokonaisuus muodostuu keskustelevista huippuasiantuntijan vetämistä yhteisistä päivistä ryhmässä sekä omaehtoisesta opiskelusta Toimitusjohtajakoulun digialustalla.

Digialustalla osallistuja paneutuu Toimitusjohtajakoulun kokeneiden asiantuntijoiden laatimaan materiaaliin ja voi tehdä itsenäisesti esim. talouden johtamisen Excel-harjoituksia. Yhteiset päivät ovat osallistujien kysymyksiin ja käytännön haasteisiin pureutuvia talouden johtamisen kehittämispäiviä.

Osallistujille jää käyttöön konkreettinen työkalupakki, jossa on laskentapohjia erilaisiin talouden johtamisen tilanteisiin.

Valmennus on suunniteltu pk-yritysten yrittäjille ja johtajille sekä muille erilaisissa vastuurooleissa oleville.

Koulutus järjestetään Vantaalla.

## **EARLY BIRD - etusi:**

Uusi Tj-digi – opiskelualusta otetaan käyttöön tässä valmennuksessa. Tj-koulu kerää osallistujilta palautetta käyttökokemuksesta valmennuksen aikana. Vastineeksi palautteestaan osallistuja saa 300 euron arvoisen jatkuvan käyttöajan (+ 6 kk) alustan materiaaleihin, tehtäviin ja laskentapohjiin.

**4 LÄHIPÄIVÄÄ (6H/PV) RYHMÄSSÄ +  
ITSENÄINEN OPISKELU DIGIALUSTALLA**

**2 YRITYSKOHTAISTA ETÄKONSULTOINTITAPAAMISTA**

**DIGIALUSTA, JOSSA MATERIAALIT JA TEHTÄVIÄ**

## 1. PÄIVÄ | LÄHIPÄIVÄ TI 13.5.2025 KLO 9–15

### Talouden johtamisen kokonaisuus

Yhteys yrityksen tulevaisuuden suunnitteluun, omistajastrategiaan ja päätöksentekoon.

## 2. PÄIVÄ | LÄHIPÄIVÄ KE 11.6.2025 KLO 9–15

### Tilinpäätösanalyysi, kannattavuusanalyysi

Kasvun, kannattavuuden, maksuvalmiuden ja vakavaraisuuden tunnusluvut. Tiedolla johtaminen.

## 3. PÄIVÄ | LÄHIPÄIVÄ TO 14.8.2025 KLO 9–15

### Talouden suunnittelu

Budjetointi. Investoinnit. Kassan hallinta. Rullaava kassavirtalaskelma.

## 4. PÄIVÄ | LÄHIPÄIVÄ KE 10.9.2025 KLO 9–15

### Verotus ja rahoitus

Yritysverotuksen suunnittelu. Rahoituksen suunnittelu – oman pääoman ja vieraan pääoman ehtoiset rahoitusmuodot.



# PÄÄKOULUTTAJA VIRPI HYPPÖNEN, LISÄKSI MUKANA VIERAILIJOITA ESIM. FINNVERALTA



**Virpi Hyppönen, kehitysjohtaja, KTM,**  
Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

*Tj-koulun asiakkaat työstävät Virpin kanssa strategista johtamista, erityisesti talouden johtamiseen liittyviä kysymyksiä. Tyypillisiä yhteistyön tuloksia ovat liiketoimintasuunnitelmat, tulos-, tase- ja rahoitusbudjetit, kannattavuuslaskelmat ja rullaavat kassavirtalaskelmat.*

*Virpin apu on suosittua myös digitaalisten raportointi- ja toiminnanohjausjärjestelmien valinnassa, verosuunnittelussa, yrityksen arvon määrittämisessä, yritysjärjestelyissä sekä sukupolven vaihdoksissa.*

*Virpin kattava osaamispankki on kertynyt 20 vuoden yrittäjyyden sekä muiden vastuullisten johtamistehtävien aikana tukku- ja vähittäiskaupassa ja tilitoimistoketjussa. Viimeiset vuodet Virpi on jakanut osaamistaan pk-yrityksiin valmentajana ja hallitusrooleissa.*

*Virpin valmennuksessa yhdistyvät viiltävän hyvä numero-osaaminen ja inhimillinen ote. Virpi saa ihmiset innostumaan numeroista ja taloudesta.*



## **SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY**

**Lehtoroukuntie 8, 90650 Oulu,**  
**[www.tjkoulu.fi](http://www.tjkoulu.fi)**

Tj-koulu on valmentanut yli 36 vuoden aikana noin 8000 pk-yrityksen menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen menestyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,6 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 80 %. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.

**HINTA: 1590 € + alv (normaalisti 1990 € + alv)**  
**HAKEUTUMINEN: [Ilmoittaudu tästä!](#)**

### **LISÄTIEDOT:**

**Virpi Hyppönen, p. 050 567 4433**  
**[virpi.hypponen@tjkoulu.fi](mailto:virpi.hypponen@tjkoulu.fi)**