



# Yritysjärjestelyt, yrityskauppa ja sukupolvenvaihdos pk-yrityksessä

**Oulu**

---

[www.toimitusjohtajakoulu.fi](http://www.toimitusjohtajakoulu.fi)

# KÄYTÄNNÖNLÄHEINEN KOKONAISUUS

Sukupolvenvaihdos, liiketoiminnan ostaminen, yrityksen osakekannan myyminen, yrityskauppa. Siinä vain muutama esimerkki pk-yrityksen elinkaaren eri vaiheisiin osuvista järjestelyistä. Omistuksen ja yritysrakenteen järjestelyt käynnistyvät yrityksissä erilaisista syistä ja ratkaisut ovat yksilöllisiä.

Olipa syy mikä tahansa, hyvä valmistautuminen palkitaan sujuvana prosessina ja onnistuneena lopputuloksena. TJ-koulun uusi pk-yrityksille suunnattu valmennusohjelma auttaa ottamaan yritysjärjestelyihin liittyvän asiakokonaisuuden haltuun hyvissä ajoin.

Ohjelmaan on koottu ajantasaiseen tietoon ja vahvaan kokemukseen perustuvat vinkit ja työkalut järjestelyn suunnitteluun, valmistautumiseen ja toteutukseen. Onnistuneen prosessin vaiheet ja edellytykset tarkentuvat. Perehtyminen aiheeseen on viisaampaa aloittaa ennemmin kuin myöhemmin.

## Valmennuksessa opit:

- Yrityskauppaprosessin konkreettiset vaiheet
- Kauppahintaan ja verotukseen vaikuttamisen vaihtoehdot
- Yrityskauppaan liittyvät riskit myyjän ja ostajan näkökulmasta
- Due Diligence – prosessiin valmistautumisen
- Oman yrityksen nykyisen arvon ja tulevaisuuden tavoitearvon määrittämisen
- Sukupolvenvaihdokseen valmistautumisen askeleet luopujan ja jatkajan näkökulmasta
- Yritysjärjestelyjen merkityksen osana yrityskauppoja ja verosuunnittelua Omistajastrategian
- päivittämisen osana yrityksen strategiajohtamista
- Muutosjohtamisen keinoja onnistuvan omistajanvaihdoksen varmistamiseen.

Mentorointitapaamisessa valitaan käsittelyyn asiakkaalle ajankohtaisimmat näkökulmat aihekokonaisuudesta.

Valmennus koostuu neljästä koulutusjaksosta ja kahdesta henkilökohtaisesta mentorointitapaamisesta.

Valmennus järjestetään Oulussa käytännönläheisenä lähivalmennuksena.

» [ILMOITTAUDU MUKAAN](#)

**4 LÄHIPÄIVÄVALMENNUSTA**

**+ 2 MENTOROINTITAPAAMISTA**

- KOKENEET KOULUTTAJAT
- MENTORIT JA VIERAILIJAT
- KOULUTUSMATERIAALIT
- ARVONMÄÄRITYSTYÖKALU

## 1. JAKSO | 20.1.2026 OULU

### **Yrityskauppa ja sukupolvenvaihdos, myyjän ja ostajan näkökulmat**

Tutustuminen ja ryhmäytyminen.  
Omistajastrategia = Omistajan tahto.  
Osakekauppa ja liiketoimintakauppa.  
Sukupolvenvaihdoksen toteutustavat: osittain vastikkeellinen kauppa, lahja ja lahjanluonteinen kauppa. Suunnattu osakeanti: avainhenkilöiden sitouttaminen, verotus. Verotus eri vaihtoehtoisissa.

## 2. JAKSO | 18.2.2026 OULU

### **Due Diligence (juridinen), osakassopimukset & Elinkeinoverolain mukaiset veroneutraalit yritysjärjestelyt**

Due Diligencen (yrityksen tarkastaminen ja taustojen selvittäminen) ennen yrityskauppaa. Sopimukset kuntoon. Yrityskauppaan liittyvät riskit myyjän ja ostajan näkökulmasta.

Yritysjärjestelyt ennen yrityskauppoja tai sukupolvenvaihdosta. Veroneutraalit yritysjärjestelyt.

» [\*\*ILMOITTAUDU MUKAAN\*\*](#)

## 3. JAKSO | 10.3.2026 OULU

### **Due Diligence, taloudellinen arvonmääritys & Yritysjärjestelyiden verotus ja rahoitus**

Yrityksen kauppahinnan muodostumiseen vaikuttavat tekijät. Kauppahintaan ja verotukseen vaikuttamisen vaihtoehtot. Erilaiset yrityksen nykyisen ja tulevan arvonmäärityksen menetelmät.

Yritysjärjestelyjen veroriskit; case-tapauksia. Peitelty osingonjako. Yritysjärjestelyiden rahoitus; oman ja vieraan pääoman ehtoiset rahoitusmuodot. Investointi- ja rahoituslaskelmat.

## 4. JAKSO | 26.3.2026 OULU

### **Liiketoiminnan johtaminen yrityskauppojen tai yritysjärjestelyjen jälkeen**

Liiketoimintasuunnitelman toteuttaminen yhteistyössä henkilöstön kanssa. Omistajan tahtotila ja yhtiön tulevaisuuden visio. Muutosjohtaminen. Erilaisten yrityskulttuurien kohtaaminen.



## VALMENTAJAT JA ASIAANTUNTIJAT



**Sanna Leppänen**, toimitusjohtaja, partner, KTM, HHJ, AmO

Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

*Yli 20 vuoden kokemus pk-yritysten johdon ja esihenkilöiden valmentamisesta.*



**Virpi Hyppönen**, kehitysjohtaja, KTM

Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

*Yli 20 vuoden kokemus pk-yritysten johdon valmentamisesta sekä erilaisista yritysjärjestelyistä.*



**Reima Raappana**, asianajaja, partner

Lexia Asianajotoimisto Oy

*25 vuoden kokemus pk-yritysten sopimusjuridiikkaan ja yritysjärjestelyihin liittyen.*



**SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY**

[www.toimitusjohtajakoulu.fi](http://www.toimitusjohtajakoulu.fi)

Toimitusjohtajakoulu on valmentanut pian täyttävän 40 toimintavuotensa aikana ~10 000 pk-yrityksen menestymisestä vastuussa olevaa asiantuntijaa. TJ-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen menestyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,6 (asteikko 1-5) ja nettosuositteluindeksi peräti 80 %. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.

**HINTA: 1990 eur + alv**

**HAKU: [Linkki hakusivulle](#)**



**LISÄTIEDOT:**

Virpi Hyppönen

050 567 4433

[virpi.hypponen@tjkoulu.fi](mailto:virpi.hypponen@tjkoulu.fi)