



# Yritysjärjestelyt, yrityskauppa ja sukupolvenvaihdos pk-yrityksessä

**Oulu**

[www.toimitusjohtajakoulu.fi](http://www.toimitusjohtajakoulu.fi)

# KÄYTÄNNÖNLÄHEINEN KOKONAISUUS

Sukupolvenvaihdos, liiketoiminnan ostaminen, yrityksen osakekannan myyminen, yrityskauppa. Siinä vain muutama esimerkki pk-yrityksen elinkaaren eri vaiheisiin osuvista järjestelyistä. Omistuksen ja yritysrakenteen järjestelyt käynnistyvät yrityksissä erilaisista syistä ja ratkaisut ovat yksilöllisiä.

Olipa syy mikä tahansa, hyvä valmistautuminen palkitaan sujuvana prosessina ja onnistuneena lopputuloksena. Tj-koulun uusi pk-yrityksille suunnattu valmennusohjelma auttaa ottamaan yritysjärjestelyihin liittyvän asiakokonaisuuden haltuun hyvissä ajoin.

Ohjelmaan on koottu ajantasaiseen tietoon ja vahvaan kokemukseen perustuvat vinkit ja työkalut järjestelyn suunnitteluun, valmistautumiseen ja toteutukseen. Onnistuneen prosessin vaiheet ja edellytykset tarkentuvat. Perehtyminen aiheeseen on viisaampaa aloittaa ennemmin kuin myöhemmin.

Valmennuksessa opit:

- Yrityskaupprosessin konkreettiset vaiheet
- Kauppahintaan ja verotukseen vaikuttamisen vaihtoehdot
- Yrityskauppaan liittyvät riskit myyjän ja ostajan näkökulmasta
- Due Diligence – prosessiin valmistautumisen
- Oman yrityksen nykyisen arvon ja tulevaisuuden tavoitearvon määrittämisen
- Sukupolvenvaihdokseen valmistautumisen askeleet luopujan ja jatkajan näkökulmasta
- Yritysjärjestelyjen merkityksen osana yrityskauppoja ja verosuunnittelua
- Omistajastrategian päivittämisen osana yrityksen strategiajohtamista
- Muutosjohtamisen keinoja onnistuvan omistajanvaihdoksen varmistamiseen.

Mentorointitapaamisessa valitaan käsittelyyn asiakkaalle ajankohtaisimmat näkökulmat aihekokonaisuudesta.

Valmennus koostuu kuudesta koulutusjaksosta ja kahdesta henkilökohtaisesta mentorointitapaamisesta. Valmennus järjestetään Oulussa.

5 JAKSOA +  
3 LÄHIPÄIVÄÄ + 2 PV ETÄYHTEYKSILLÄ  
2 MENTOROINTITAPAAMISTA

KOKENEET KOULUTTAJAT, MENTORIT JA VIERAILIJAT  
KOULUTUSMATERIAALIT  
ARVONMÄÄRITYSTYÖKALU

## 1. JAKSO | 14.5.2025 KLO 9–15 LÄHIPÄIVÄ

### Yrityskauppa ja sukupolvenvaihdos, myyjän ja ostajan näkökulmat

Tutustuminen ja ryhmäytyminen. Omistajastrategia = Omistajan tahto. Osakekauppa ja liiketoimintakauppa. Sukupolvenvaihdoksen toteutustavat: osittain vastikkeellinen kauppa, lahja ja lahjanluonteinen kauppa. Suunnattu osakeanti: avainhenkilöiden sitouttaminen, verotus. Verotus eri vaihtoehdoissa.

## 2. JAKSO | 21.5.2025 KLO 9–12 ETÄYHTEYKSILLÄ

### Yrityskaupat: Due Diligence ja juridiset riskit

Due Diligencen (yrityksen tarkastaminen ja taustojen selvittäminen) ennen yrityskauppaa. Sopimukset kuntoon. Yrityskauppaan liittyvät riskit myyjän ja ostajan näkökulmasta.

## 3. JAKSO | 4.6.2025 KLO 9–15 LÄHIPÄIVÄ

### Due Diligence, taloudellinen arvonmääritys. Yritysjärjestelyiden verotus ja rahoitus.

Yrityksen kauppahinnan muodostumiseen vaikuttavat tekijät. Kauppahintaan ja verotukseen vaikuttamisen vaihtoehdot. Erilaiset yrityksen nykyisen ja tulevan arvonmäärityksen menetelmät.

Yritysjärjestelyjen veroriskit; case-tapauksia. Peitelty osingonjako. Yritysjärjestelyiden rahoitus; oman ja vieraan pääoman ehtoiset rahoitusmuodot. Investointi- ja rahoituslaskelmat.

## 4. JAKSO | 17.6.2025 KLO 9–12 ETÄYHTEYKSILLÄ

### Elinkeinoverolain mukaiset veroneutraalit yritysjärjestelyt

Yritysjärjestelyt ennen yrityskauppoja tai sukupolvenvaihdosta. Veroneutraalit yritysjärjestelyt.

## 5. JAKSO | 21.8.2025 KLO 9–15 LÄHIPÄIVÄ

### Liiketoiminnan johtaminen yrityskauppojen tai yritysjärjestelyjen jälkeen

Liiketoimintasuunnitelman toteuttaminen yhteistyössä henkilöstön kanssa. Omistajan tahtotila ja yhtiön tulevaisuuden visio. Muutosjohtaminen. Erilaisten yrityskulttuurien kohtaaminen.



# VALMENTAJAT JA ASIAANTUNTIJAT



Virpi Hyppönen, kehitysjohtaja, KTM,  
Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
*20 vuoden kokemus pk-yritysten ja johdon valmentamisesta sekä erilaisista yritysjärjestelyistä.*



Reima Raappana, asianajaja, partner,  
Lexia Asianajotoimisto Oy  
*25 vuoden kokemus pk-yritysten auttamisesta sopimusjuridiikkaan ja yritysjärjestelyihin liittyvissä kysymyksissä.*



Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, partner, KTM, HHJ, AmO, Suomen  
Toimitusjohtajakoulu Oy  
*20 vuoden kokemus pk-yritysten ja johdon valmentamisesta erilaisissa muutostilanteissa.*



## SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Lehtorouskuntie 8, 90650 Oulu,  
[www.tjkoulu.fi](http://www.tjkoulu.fi)

Tj-koulu on valmentanut yli 36 vuoden aikana noin 8000 pk-yrityksen menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen menestyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,6 (asteikko 1-5) ja nettosuosittelemisindeksi peräti 80 %. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta.

**HINTA: 1490 eur + alv**  
**HAKEUTUMINEN: [Linkki hakusivulle](#)**



**LISÄTIEDOT:**  
Virpi Hyppönen, p. 050 567 4433  
[virpi.hypponen@tjkoulu.fi](mailto:virpi.hypponen@tjkoulu.fi)