



Tj-Hallitustyö

Hallitustyön käynnistäminen ja kehittäminen pk-yrityksessä

Oulu

www.toimitusjohtajakoulu.fi

VALMENNUSOHJELMA

Vaikeat ajat haastavat pk-yritysten johtamista ja uudistumiskykyä. Operatiivisesta arjesta vastaava johto kaipaa rinnalle ja tuekseen aitoa lisäarvoa tuovaa hallitustyöskentelyä.

Hallituksen tärkein tehtävä on katsoa kauemmas, tunnistaa ja tarttua potentiaaliin muuttuvassa maailmassa. Strateginen johtaminen tarkoittaa valintoja, päätöksiä sekä askelmerkkejä.

Osaava hallitus tekee joukkueena töitä samaan maaliin operatiivisen porukan kanssa.

Ohjelman tavoitteet:

- Hallituksen rooli liiketoiminnan pidemmän tähtäimen johtamisessa ja strategian toteutumisen varmistamisessa tarkentuu.
- Osakeyhtiölain mukaiset johtamisen rakenteet tarkentuvat.
- Omistajien tulevaisuuden tahtotila selkiytyy ja tahtotilan merkitys koko yrityksen menestymisessä vahvistuu.
- Oman yrityksen hallitustyöskentelyä kehittävät toimenpiteet hahmottuvat ja priorisoituvat.
- Onnistumista tukevan johtamisjärjestelmän elementit tarkentuvat.
- Talouden johtamisen valmiudet vahvistuvat.
- Oman yrityksen etenemistä tukevan hallituksen kokoonpano ja osaamisvaatimukset tarkentuvat.

Valmennus koostuu viidestä jaksosta. Se sopii erinomaisesti yrittäjille, omistajille, pk-yritysten toimitusjohtajille ja avainhenkilöille, pk-yritysten hallitusjäsenille sekä edellä mainittuihin tehtäviin siirtyville.

Valmennus järjestetään Oulussa.

5 JAKSOA:
3 LÄHIPÄIVÄÄ + 2 X ½ PV ETÄYHTEYKSILLÄ
2 MENTORINTITAPAAMISTA

KOKENEET KOULUTTAJAT, MENTORIT JA VIERAILIJAT

KOULUTUSMATERIAALIT

1. JAKSO | LÄHIPÄIVÄ MA 2.6.2025 KLO 9–15

Strategisen johtamisen vaikutus liiketoiminnan menestymiseen

Tutustuminen ja ryhmäytyminen. Hallituksen rooli yrityksen strategisessa johtamisessa. Omistajan tahtotilan merkitys. Strategiset tavoitteet ja mittaristot, BSC-viitekehys. Yrityksen terveyskolmio. Vastuullisuus osaksi strategiaa. Yrityskohtaisten kehittämishankkeiden käynnistäminen.

2. JAKSO | ETÄYHTEYKSILLÄ TI 26.8.2025 KLO 9–12

3. JAKSO | ETÄYHTEYKSILLÄ TI 2.9.2025 KLO 9–12

Osakeyhtiölaki, osakassopimukset, johtajasopimukset, hyvä hallintotapa

Osakeyhtiölain mukaiset johtamisen rakenteet. Hyvä hallintotapa ohjaamaan hallituksen työskentelyä. Hallituksen tehtävät ja hallitusjäsenen vastuut. Työkalut oman yrityksen hallitustyöskentelyn arviointiin ja kehittämiseen. Yrityksen tarpeisiin sopivan hallituksen kokoaminen.

4. JAKSO | LÄHIPÄIVÄ KE 17.9.2025 KLO 9–15

Yhteistyö operatiivisen johdon kanssa, strategian toimeenpanon varmistaminen, talouden johtaminen

Hallituksen ja operatiivisen avainhenkilöstön roolit ja yhteistyö strategian toteuttamisessa. Talouden johtamisen raportointijärjestelmä ennakkoinnin ja seurannan tukena hallituksessa. Investointi- ja rahoitusbudjettien tulkitseminen. Oman ja vieraan pääoman ehtoiset rahoitusvaihtoehdot. Työkalut kannattavuuden ja maksuvalmiuden rullaavaan seurantaan.

5. JAKSO | LÄHIPÄIVÄ TI 14.10.2025 KLO 9–15

Johtamisen vuosikello, johtamisjärjestelmä

Johtamisen kokonaisuus ja johtamisen vuosikello. Johtamisjärjestelmän analyysi ja tehokkaan johtamisjärjestelmän rakentaminen. Tehokas palaveri- ja kokouskäytäntö, palaverien teemoittaminen. Työkalut johdon vastuualueiden rakentamiseen.



VALMENTAJAT JA ASIAANTUNTIJAT



Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, partner, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
20 vuoden kokemus pk-yritysten ja johdon valmentamisesta erilaisissa muutostilanteissa.



Virpi Hyppönen, kehitysjohtaja, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
20 vuoden kokemus pk-yritysten ja johdon valmentamisesta sekä erilaisista yritysjärjestelyistä.



Reima Raappana, asianajaja, partner, Lexia Asianajotoimisto Oy
25 vuoden kokemus pk-yritysten auttamisesta sopimusjuridiikkaan ja yritysjärjestelyihin liittyvissä kysymyksissä.



SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Lehtorouskuntie 8, 90650 Oulu,
www.tjkoulu.fi

Tj-koulu on valmentanut yli 36 vuoden aikana noin 8000 pk-yrityksen menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen menestyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,6 (asteikko 1-5) ja nettosuosittelevuudeksi peräti 80 %. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta.

HINTA: 1390 eur + alv
HAKEUTUMINEN: [Linkki hakusivulle](#)



LISÄTIEDOT:
Virpi Hyppönen, p. 050 567 4433
virpi.hypponen@tjkoulu.fi