

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Keski-Pohjanmaan ja Pohjanmaan alueiden pk-yrityksille 2023

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 28. – 29.3.2023 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Vaasa/Kokkola, tarkentuu myöhemmin

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

LISÄTIEDOT

Jukka Pekka Vuolukka p. 040 830 8285
Hannu Peltomäki p. 044 989 1620
[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Kari Välimäki p. 0295 027 642
[kari.valimaki\(at\)ely-keskus.fi](mailto:kari.valimaki(at)ely-keskus.fi)

ILMOITTAUTUMINEN [ilmoittaudu tästä](#)
(tai www.kehittamispalvelut.fi => koulutus
=> Talouden ja tuottavuuden johtaminen /
Pohjanmaa)

Ilmoittautumiset 17.3.2023 mennessä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta.

JAKSO 1 / Jukka Pekka Vuolukka, Petter Lillhonga

ti 28.3.2023

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS PK-YRITYKSEN MUUTOS- JA /TAI KASVUTAVOITTEITA TUKEMAAN.

- Osallistuja saa kattavan kokonaiskäsityksen talouden ja tuottavuuden merkityksestä liiketoiminnan tavoitteellisissa johtamisissa.
- Osallistuja ymmärtää talousinformaation merkityksen yrityksen strategian suuntaamisessa ja toteuttamisessa.
- Osallistuvan yrityksen talouden ja tuottavuuden nykytila sekä niiden johtamisen tilanne tarkentuvat ja kehittämistarpeiden tunnistaminen ja täsmentäminen käynnistyvät.
- Osallistuja tunnistaa yritykselleen sopivia mittareita strategisten tavoitteiden seurannan tueksi.
- Osallistujan tavoitteet koko koulutusohjelmaan osallistumiselle tarkentuvat.

ke 29.3.2023

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPIDON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Osallistuja saa selkeän käsityksen kirjanpidon raporteista ja niiden hyödyntämisen mahdollisuuksista yrityksen johtamisessa.
- Osallistuja oppii arvioimaan kriittisesti oman yrityksen raportointikäytäntöjä ja tilitoimistoyhteistyötä.
- Raporttien ja tunnuslukujen ymmärrys ja tulkintaosaaminen vahvistuvat.
- Osallistuja saa lisää työkaluja yrityksen taloudellisen tilanteen tarkentamiseen.

JAKSO 2 / Eero Veijola

ke 3.5.2023

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAMASSA LIIKETOIMINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA TEHOKKUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNAN- OHJAUS JA DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Tuottavuuden tekijät liiketoiminnan kannattavuuden tarkastelussa kirkastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittäviä toimenpiteitä hahmottuu.
- Ymmärrys myyntikatteesta liiketoiminnan kannattavuuden selittäjänä kehittyy.
- Hinnoittelun komponentit tarkentuvat.

to 4.5.2023

LIIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMISTA TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALISTEN TYÖKALUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys ymmärretään.
- Ymmärrys oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuudesta tarkentuu.
- Sopivat työkalut kannattavuuden seurantaan löytyvät.
- Budjetoinnin merkitys kannattavan liiketoiminnan suunnittelussa ja johtamisessa tarkentuu.
- Perinteisestä budjetoinnista kohti jatkuvaa ennustamista.
- Oman yrityksen kannalta sopiva budjetointi-/ennustemalli hahmottuu.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset oman yrityksen kannalta tarkentuvat.
- Ymmärrys digitaalisten työkalujen roolista ja mahdollisuuksista taouden ja tuottavuuden johtamisessa paranee.

JAKSO 3 / Jukka Pekka Vuolukka, Finnveran edustaja

ti 13.6.2023

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. LYHYEN JA PITKÄN TÄHTÄIMEN RAHOITUS.

- Investointien suunnitteluosaaminen kehittyi.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitustarpeiden ennakoitukyky vahvistuu.
- Erilaisten henkilöstöratkaisujen taloudellinen ja investoinnin luonteinen merkitys tarkentuu.

ke 14.6.2023

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN VÄLINEENÄ.

- Yritysjärjestelyjen mahdollisuus hahmottuu yhtenä vaihtoehtoisena etenemisen keinona.
- Syntyy käytännönläheinen ja realistinen käsitys järjestelyjen onnistumisen edellytyksistä.
- Opitaan hahmottamaan liiketoiminnan/yrityksen arvon määrittämisen perusteet.

JAKSO 4 / Sanna Leppänen, JP Vuolukka, Antti Palmujoki

ke 23.8.2023

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOHTAJUDELLE.

- Esimiestyön ja ihmisten johtamisen osa-alueet ja kytkökset talouteen ja tuottavuuteen tarkentuvat.
- Tavoitteiden sekä työnkuvan ja vastualueiden selkeyden merkitys vahvistuu.
- Sitoutumisen ja osaamisen merkitys vahvistuu ja kehittämistoimiin tarttuminen helpottuu.
- Löytyy ja päivittyy johtajuutta ja yrityskulttuuria kehittäviä, uuden sukupolven odotuksiin vastaavia työkaluja ja toimintamalleja ihmisten ja etätöiden johtamiseen.

to 24.8.2023

MAKSUVALMIUS JA KASSANHALLINTA. TYÖSUHDE- JA SOPIMUSJURIDIIKAN PÄÄKOHDAT HALLITUN KASVUN JA KEHITYKSEN JOHTAMISEN NÄKÖKULMASTA.

- Osallistuja saa työkaluja ja oppii ennustamaan oman yrityksen rahan riittävyyttä.
- Osallistujaa hallitsee työsuhdejuridiikan perusteet ja oppii varautumaan tyypillisiin kompastuskiviin liiketoiminnassa.
- Osallistuja hallitsee sopimusjuridiikan perusteet ja oppii varautumaan tyypillisiin kompastuskiviin.
- Osallistuja osaa arvioida yrityksensä sopimuskäytäntöjä sekä tunnistaa ja priorisoida kehittämistarpeita.

JAKSO 5 / Jukka Pekka Vuolukka, Tero Takalo

ti 3.10.2023

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Käytännönläheinen ymmärrys yritysverotuksen eri lajeista sekä eri yhtiömuotojen verotuskohtelusta syventyy.
- Ymmärrys laillisen verosuunnittelun mahdollisuuksista paranee.
- Arvonlisäverotukseen liittyvät kysymykset selkeytyvät.

ke 4.10.2023

OSAAVA HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN JA ETENEMISEN TUKENA. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN PÄÄTÖS.

- Osallistajat ymmärtävät hallitustyöskentelyn merkityksen tavoitteiden asettamisessa ja saavuttamisessa, yrityksen koko johtamisjärjestelmän kehittämisessä.
- Ohjelman kokonaisuus tulee yhteen vedettyä yrityksissä suunnitellun ja toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittelyjen kautta.