



Johtamisvalmennus

# Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto



[www.toimitusjohtajakoulu.fi](http://www.toimitusjohtajakoulu.fi)

[www.rpkk.fi](http://www.rpkk.fi)



# Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto

Valmennuksen ja tutkinnon kokonaisuus kirkastaa pk-yrityksen strategian ja kehittää johtamista.

Hyvin johdettu yritys etenee määrätietoisesti yhdessä asetettuja tavoitteita kohti. Suunnitelmallisuus tuo selkeyttä arkeen ja vapauttaa energiaa uusille asioille. Kasvu ja kehitys saavat kierroksia, kun kehittämismylyyn heitetään kaikki liiketoiminnan eri osa-alueet ja johtajana kehittyminen.

Yhteiset koulutuspäivät rakentavat ja avartavat näkemystä, virittävät ja kyseenalaistavat. Koulutuspäivien välinen aika on suunnitelmallista ja ohjattua etenemistä liiketoiminnan ja johtamisen kehittämisessä.

Työkalupakissa on 12 ryhmäpäivää, ohjattu kehittämistyöskentely yrityksessä sekä työpaikalla, työtehtävien yhteydessä tapahtuvaa koulutusta.

Koulutus antaa valmiudet lähteä suorittamaan henkilökohtaisesti suunniteltu johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto.

Tutkinto koostuu yhdestä pakollisesta tutkinnon osasta (Johtajana toimiminen) sekä kahdesta kehittämistyötä edistävästä valinnaisesta aihealueesta (strategia, projekti, työyhteisö, henkilöstö, asiakkuudet, talous, tuotanto- ja tai palveluprosessi).

ALOITUS: Koulutus alkaa 26.1.2023 Oulussa.

Koulutus- ja tutkinto on mahdollista suorittaa oppisopimuskoulutuksena ja tällöin opiskelijakohtainen hinta on 790€ (ei sis. vähennettävää alv:tä). Koulutus toteutetaan yhteistyössä Raahen Porvari- ja Kauppakoulun kanssa.

HAKEUTUMINEN:

[Linkki hakusivulle](#)

## LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620  
hannu.peltomaki@tjkoulu.fi

12 LÄHIPÄIVÄÄ RYHMÄSSÄ

STRATEGIA JA KEHITTÄMISSUNNITELMA  
JOHTAJANA TOIMIMINEN  
KEHITTÄMISTYÖTÄ (2 VALINNAISTA)

JOHTAMISEN JA YRITYSJOHTAMISEN  
ERIKOISAMMATTITUTKINTO

## 1. PÄIVÄ TO 26.1.2023

### OHJELMAN ALOITUS JA ESITTELYT

Perehdytys koulutukseen, suoritukset ja tutkinto, pelisäännöt ja käytännöt opiskeluun, osallistujien esittely ja tavoiteasettelut.

### LIIKETOIMINTASTRATEGIA, STRATEGIAPROSESSI JA YRITYSTOIMINNAN PITKÄJÄNTEINEN KEHITTÄMINEN

Strategiatyö ja strategiaproessi kokonaisuutena, yrittäjän/omistajien intressien, toimintaympäristön vaatimusten ja sidosryhmien odotusten yhteensovittaminen tulevaisuuteen suuntautuvan systemaattisen strategiatyön avulla.

## 2. PÄIVÄ TO 23.2.2023

### STRATEGIAPROSESSIN JA OPERATIIVISEN TOIMINNAN YHTYMÄKOHDAT

Strategian konkretisoiminen ja jalkauttaminen organisaatioon, strategian kiteyttäminen, määrittely ja kuvaaminen sekä strategian toteuttamisen varmistaminen organisaatioissa. Strategisen reittikartan ja mittariston luominen yritykselle. Case-harjoitus.

## 3. PÄIVÄ TI 21.3.2023

### MARKKINOINNIN STRATEGISET VALINNAT, ASIAKKUUSSTRATEGIAT JA ASIAKKUUKSIEN JALOSTAMINEN

Markkinoinnin kokonaisvaltainen määrittely, markkinoinnin synkronointi yrityksen kokonaisstrategiaan ja markkinoinnin avainpäätöksiä tekeminen: markkinoinnin kilpailukeinot, kohderyhmien määrittely ja asiakaskannan arvokkuuden määrittely, lisäarvon rakentaminen ja kannattavuuden kehittäminen asiakkuuksissa.

## 4. PÄIVÄ TO 20.4.2023

### MYYNIN JA MARKKINOINNIN JOHTAMINEN JA KEHITTÄMINEN

Yrityksen tavoitteisiin pohjautuva myynnin ja markkinoinnin johtaminen ja kehittäminen: myynnin ja markkinoinnin suunnittelu ja kehittäminen, digitaalinen markkinointi, palveluprosessin kehittäminen.

## 5. PÄIVÄ TI 16.5.2023

### TUOTTAVUUS JA TEHOKKUUS KILPAILUETUNA

Kustannusrakenne ja kannattavuus, työn hinnoittelu ja tuottavuus sekä lean-ajattelu kasvun hallinnan tukena.

## 6. PÄIVÄ TI 13.6.2023

### LAATUAJATTELU JOHTAMISEN JA KILPAILUKYVYN KEHITTÄMISEN TUkena

Toimintaprosessien tunnistaminen ja suorituskyvyn kehittäminen: nykytilan määrittely, dokumentointi, arviointi, kehittäminen, projektin johtaminen.

## 7. PÄIVÄ TI 22.8.2023

### TALouden HALLINNAN AVAINTEEMAT, TALouden RISKIEN HALLINTA.

Yrityksen terveyskolmio: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus. Mini-ratinganalyysi, tilinpäätöksen ja tuloslaskelman ymmärtäminen, nykytila-analyysi, strategisten tavoitteiden/mittariston määrittely, talousprosessin hallinta ja raportointi: caseyritys.

## 8. PÄIVÄ TO 21.9.2023

### TALouden HALLINTA JA TULEVAISUUDEN SUUNNITTELU

Budjetointi ja rahoituslaskelmat, harjoitukset: budjettipoikkeamien käsittely, kassavirtalaskelmien työstäminen, talouden hallinnan sähköiset menetelmät.





**9. PÄIVÄ TO 19.10.2023**

**PERSOONA JA JOHTAJANA KEHITTYMINEN  
& TUTKINNONOHJAUS**

**10. PÄIVÄ TO 9.11.2023**

**JOHTAJANA KASVAMINEN JA VALMENTAVA  
JOHTAMINEN**

Asioiden ja ihmisten johtamisen tasapaino: yrityksen tavoitteet suuntana ja asiakas palkan maksajana, johtamisen roolit ja mallit, motivaatio, sitoutuminen ja oman johtamisaamisen kehittäminen.

**11. PÄIVÄ TI 12.12.2023**

**PK-YRITYKSEN SOPIMUSJURIDIikka JA  
TYÖLAINsÄÄDÄNTÖ**

Sopimuksen tehtävistä ja sopimusoikeuden periaatteista; tarjous, vastaus, sopimuksen solmiminen ja syntyminen, edustus ja valtuutus. Työsopimus ja työsopimuslaki, koeaika, työsopimusehtojen muuttaminen, työsopimuksen päättäminen ja perusteettoman päättämisen seuraukset

**TUTKINNON NÄYTTÖTILAISUUDET**

Tarkemmat ajat sovitaan myöhemmin.

**12. PÄIVÄ TO 13.6.2024**

**PÄÄTÖS: HALLITUSTYÖSKENTELEY & TJ-  
KOULU TUNNISSA -PELI**

**PÄÄTÖSTILAISSUUS**

Kehittämistöiden esittelyt, palauttekeskustelut, todistukset.



# KOULUTTAJAT JA ASIAANTUNTIJAT

---



Hannu Peltomäki, KTM,  
Suomen  
Toimitusjohtajakoulu Oy



Kalle Reunanen,  
toimitusjohtaja,  
Innomaatti Oy



Sanna Leppänen,  
toimitusjohtaja, KTM,  
AmO, Suomen  
Toimitusjohtajakoulu Oy



Reima Raappana,  
asianajaja, partner, Lexia  
asianajotoimisto Oy,  
Oulu



Petri Runtti,  
kehittämispäällikkö, KTM,  
AmO, Management  
Institute of Finland MIF Oy



Johanna Rautakoski,  
toimitusjohtaja, KTM,  
HHJ, Energet Oy



Eero Veijola,  
toimitusjohtaja, TkL, DI, ESV  
Consulting Oy

---

## SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Lehtoroukuntie 8, 90650 Oulu, [www.tjkoulu.fi](http://www.tjkoulu.fi)



Tj-koulu on valmentanut yli 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuosittelemisindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.

# TERVETULO A MUKAAN!