



Toimitusjohtajakoulun Johtamisvalmennus

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto

www.toimitusjohtajakoulu.fi



Johtamisvalmennus

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto

Valmennuksen ja tutkinnon kokonaisuus kirkastaa pk-yrityksen strategian ja kehittää johtamista.

Hyvin johdettu yritys etenee määrätietoisesti yhdessä asetettuja tavoitteita kohti. Suunnitelmallisuus tuo selkeyttä arkeen ja vapauttaa energiaa uusille asioille. Kasvu ja kehitys saavat kierroksia, kun kehittämismylyyn heitetään kaikki liiketoiminnan eri osa-alueet ja johtajana kehittyminen.

Yhteiset koulutuspäivät rakentavat ja avartavat näkemystä, virittävät ja kyseenalaistavat. Koulutuspäivien välinen aika on suunnitelmallista ja ohjattua etenemistä liiketoiminnan ja johtamisen kehittämisessä.

Työkalupakissa on 13 ryhmäpäivää, ohjattu kehittämistyöskentely yrityksessä sekä työpaikalla, työtehtävien yhteydessä tapahtuvaa koulutusta.

Koulutus antaa valmiudet lähteä suorittamaan henkilökohtaisesti suunniteltu johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto.

Tutkinto koostuu yhdestä pakollisesta tutkinnon osasta (Johtajana toimiminen) sekä kahdesta kehittämistyötä edistävästä valinnaisesta aihealueesta (strategia, projekti, työyhteisö, henkilöstö, asiakkuudet, talous, tuotanto- ja tai palveluprosessi).

ALOITUS: Koulutus alkaa 17.4.2024 Oulussa. Koulutuksen hinta on 800 €.

HAKEUTUMINEN:

[Linkki hakusivulle](#)

LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620
hannu.peltomaki@tjkoulu.fi

Tuomo Ylikotila p. 045 180 7273
tuomo.ylikotila@tjkoulu.fi

13 LÄHIPÄIVÄÄ RYHMÄSSÄ

STRATEGIA JA KEHITTÄMISSUNNITELMA

JOHTAJANA TOIMIMINEN

KEHITTÄMISTYÖTÄ (2 VALINNAISTA)

JOHTAMISEN JA YRITYSJOHTAMISEN
ERIKOISAMMATTITUTKINTO

1. PÄIVÄ KE 17.4.2024

OHJELMAN ALOITUS JA ESITTELYT

Perehdytys koulutukseen, suoritukset ja tutkinto, pelisäännöt ja käytännöt opiskeluun, osallistujien esittelyt ja tavoiteasettelut.

YRITYSTOIMINNAN PITKÄJÄNTEINEN KEHITTÄMINEN, LIIKETOIMINTASTRATEGIA JA STRATEGIAPROSESSI

Strategiatyö ja strategiaproessi kokonaisuutena, yrittäjän/omistajien intressien, toimintaympäristön vaatimusten ja sidosryhmien odotusten yhteensovittaminen tulevaisuuteen suuntautuvan systemaattisen strategiatyön avulla.

2. PÄIVÄ TI 14.5.2024

STRATEGIAPROSESSIN JA OPERATIIVISEN TOIMINNAN YHTYMÄKOHDAT

Strategian konkretisoiminen ja jalkauttaminen organisaatioon, strategian kiteyttäminen, määrittely ja kuvaaminen sekä strategian toteuttamisen varmistaminen organisaatioissa. Strategisen reittikartan ja mittariston luominen yritykselle. Case-harjoitus.

3. PÄIVÄ KE 12.6.2024

JOHTAMISKULTTUURIN KEHITTÄMINEN

Johtamiskulttuurin ja strategian toteutusta tukevan johtajuuden kehittäminen. Asioiden ja ihmisten johtamisen tasapaino. Kulttuurista kilpailuetu. Valmentava ote.

4. PÄIVÄ TI 27.8.2024

MARKKINOINNIN STRATEGISET VALINNAT, ASIAKKUUSSTRATEGIAT JA ASIAKKUUKSIEN JALOSTAMINEN

Markkinoinnin kokonaisvaltainen määrittely, markkinoinnin synkronointi yrityksen kokonaisstrategiaan ja markkinoinnin avainpäätöksien tekeminen: markkinoinnin kilpailukeinot, kohderyhmien määrittely ja asiakaskannan arvokkuuden määrittely, lisäarvon rakentaminen ja kannattavuuden kehittäminen asiakkuuksissa.

5. PÄIVÄ TI 24.9.2024

MYYNIN JA MARKKINOINNIN JOHTAMINEN JA KEHITTÄMINEN

Yrityksen tavoitteisiin pohjautuva myynnin ja markkinoinnin johtaminen ja kehittäminen: myynnin ja markkinoinnin suunnittelu ja kehittäminen, digitaalinen markkinointi, palveluprosessin kehittäminen.

6. PÄIVÄ TO 17.10.2024

ERILAISUUDEN VOIMA - YKSILÖLLINEN JOHTAMINEN

Ihmisten erilaisuuden tunnistaminen, yhteistyötä edistävät vuorovaikutus- ja palautetaidot. Everything DiSC-profiili.

7. PÄIVÄ KE 13.11.2024

TUOTTAVUUS JA TEHOKKUUS KILPAILUETUNA

Kustannusrakenne ja kannattavuus, työn hinnoittelu ja tuottavuus sekä lean-ajattelu kasvun hallinnan tukena.

8. PÄIVÄ KE 4.12.2024

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUkena & TUTKINNON OHJAUS

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallitustyöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen, hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako, ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.

Tutkinnon suorittamisen eteneminen. Tutkinnon- ja työssäoppimisen ohjaus ja suunnittelu, tutkintosuunnitelmien laatiminen.



9. PÄIVÄ TI 14.1.2025

LAATUAJATTELU JOHTAMISEN JA KILPAILUKYVYN KEHITTÄMISEN TUKENA

Toimintaprosessien tunnistaminen ja suorituskyvyn kehittäminen: nykytilan määrittely, dokumentointi, arviointi, kehittäminen, projektin johtaminen.

10. PÄIVÄ KE 12.2.2025

TALOUDEN HALLINNAN AVAINTEEMAT JA TALOUDEN RISKIEN HALLINTA

Yrityksen terveyskolmio: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus. Mini-ratinganalyysi, tilinpäätöksen ja tuloslaskelman ymmärtäminen, nykytila-analyysi, strategisten tavoitteiden/mittariston määrittely, talousprosessin hallinta ja raportointi: caseyritys.

11. PÄIVÄ TO 13.3.2025

TALOUDEN HALLINTA JA TULEVAISUUDEN SUUNNITTELU

Budjetointi ja rahoituslaskelmat, harjoitukset: budjettipoikkeamien käsittely, kassavirtalaskelmien työstäminen, talouden hallinnan sähköiset menetelmät.

12. PÄIVÄ TO 10.4.2025

YKSILÖNÄ JA JOUKKUEENA KEHITTYMINEN

Roolien selkeyttäminen. Vastuu omasta tontista ja yhteisestä tekemisestä. Joukkuehengen rakentaminen. Yhdessä kehittäminen ja kehittyminen. Lähiesihenkilön työkaluja.

13. PÄIVÄ TO 8.5.2025

PK-YRITYKSEN SOPIMUSJURIDIIKKA JA TYÖLAINSÄÄDÄNTÖ

Sopimuksen tehtävistä ja sopimusoikeuden periaatteista; tarjous, vastaus, sopimuksen solmiminen ja syntyminen, edustus ja valtuutus. Työsopimus ja työsopimuslaki, koeaika, työsopimusehtojen muuttaminen, työsopimuksen päättäminen ja perusteettoman päättämisen seuraukset.

TUTKINNON NÄYTTÖTILAISUUDET

Tarkemmat ajat sovitaan myöhemmin

PÄÄTÖSTILAISUUS

Kehittämistöiden esittelyt, palautekeskustelut, todistukset. Tarkempi aika sovitaan myöhemmin.



KOULUTTAJAT JA ASIAANTUNTIJAT



Hannu Peltomäki, KTM,
Suomen
Toimitusjohtajakoulu Oy



Virpi Hyppönen,
kehitysjohtaja, KTM,
Suomen
Toimitusjohtajakoulu Oy



Sanna Leppänen,
toimitusjohtaja, KTM,
AmO, Suomen
Toimitusjohtajakoulu Oy



Nina Lappalainen,
toimitusjohtaja,
Proinno Oy



Petri Runtti,
kehittämispäällikkö, KTM,
AmO, Management
Institute of Finland MIF Oy



Kalle Reunanen,
toimitusjohtaja,
Innomaatti Oy



Reima Raappana,
asianajaja, partner, Lexia
asianajotoimisto Oy,
Oulu

**SUOMEN
TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY**

Lehtorouskuntie 8, 90650 Oulu,
www.tjkoulu.fi



Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana yli 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta.

TERVETULOA MUKAAN!