



Johtamisvalmennus

# Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto

---

[www.toimitusjohtajakoulu.fi](http://www.toimitusjohtajakoulu.fi)

[www.taitotalo.fi](http://www.taitotalo.fi)



# Johtamisvalmennus

## Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto

**Valmennuksen ja tutkinnon kokonaisuus kirkastaa pk-yrityksen strategian ja kehittää johtamista.**

Hyvin johdettu yritys etenee määrätietoisesti yhdessä asetettuja tavoitteita kohti. Suunnitelmallisuus tuo selkeyttä arkeen ja vapauttaa energiaa uusille asioille. Kasvu ja kehitys saavat kierroksia, kun kehittämismylyyn heitetään kaikki liiketoiminnan eri osa-alueet ja johtajana kehittyminen.

Yhteiset koulutuspäivät rakentavat ja avartavat näkemystä, virittävät ja kyseenalaistavat. Koulutuspäivien välinen aika on suunnitelmallista ja ohjattua etenemistä liiketoiminnan ja johtamisen kehittämisessä.

Työkalupakissa on 12 ryhmäpäivää, ohjattu kehittämistyöskentely yrityksessä sekä työpaikalla, työtehtävien yhteydessä tapahtuvaa koulutusta.

Koulutus antaa valmiudet lähteä suorittamaan henkilökohtaisesti suunniteltu johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto.

Tutkinto koostuu yhdestä pakollisesta tutkinnon osasta (Johtajana toimiminen) sekä kahdesta kehittämistyötä edistävästä valinnaisesta aihealueesta (strategia, projekti, työyhteisö, henkilöstö, asiakkuudet, talous, tuotanto- ja tai palveluprosessi).

**ALOITUS:** Koulutus alkaa 24.8.2022 Tampereella. Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto järjestetään Taitotalon ja Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy:n yhteistyönä.

Koulutus- ja tutkinto on mahdollista suorittaa oppisopimuskoulutuksena ja tällöin opiskelijakohtainen hinta on 790 € (ei sis. vähennettävää alv:tä)

HAKEUTUMINEN:

[Linkki hakusivulle](#)

### LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620  
hannu.peltomaki@tjkoulu.fi

Taitotalon yhteys- ja  
tutkintovastuuhenkilö

Camilla Lang p. 043 827 0249  
camilla.lang@taitotalo.fi

12 LÄHIPÄIVÄÄ RYHMÄSSÄ

STRATEGIA JA KEHITTÄMISSUNNITELMA

JOHTAJANA TOIMIMINEN

KEHITTÄMISTYÖTÄ (2 VALINNAISTA)

JOHTAMISEN JA YRITYSJOHTAMISEN  
ERIKOISAMMATTITUTKINTO

**1. PÄIVÄ Keskiyö 24.8.2022**  
**OHJELMAN ALOITUS JA ESITTELYT**

Perehdytys koulutukseen, suoritukset ja tutkinto, pelisäännöt ja käytännöt opiskeluun, osallistujien esittelyt ja tavoiteasettelut.

**LIKETOIMINTASTRATEGIA,  
STRATEGIAPROSESSI JA  
YRITYSTOIMINNAN PITKÄJÄNTEINEN  
KEHITTÄMINEN**

Strategiatyö ja strategiaprosessi kokonaisuutena, yrittäjän/omistajien intressien, toimintaympäristön vaatimusten ja sidosryhmien odotusten yhteensovittaminen tulevaisuuteen suuntautuvan systemaattisen strategiatyön avulla.

**2. PÄIVÄ torstai 15.9.2022**

**STRATEGIAPROSESSIN JA OPERATIIVISEN  
TOIMINNAN YHTYMÄKOHDAT**

Strategian konkretisoiminen ja jalkauttaminen organisaatioon, strategian kiteyttäminen, määrittely ja kuvaaminen sekä strategian toteuttamisen varmistaminen organisaatioissa. Strategisen reittikartan ja mittariston luominen yritykselle. Case-harjoitus.

**3. PÄIVÄ torstai 13.10.2022**

**MARKKINOINNIN STRATEGISET VALINNAT,  
ASIAKKUUSSTRATEGIAT JA ASIAKKUUKSIEN  
JALOSTAMINEN**

Markkinoinnin kokonaisvaltainen määrittely, markkinoinnin synkronointi yrityksen kokonaisstrategiaan ja markkinoinnin avainpäätöksien tekeminen: markkinoinnin kilpailukeinot, kohderyhmien määrittely ja asiakaskannan arvokkuuden määrittely, lisäarvon rakentaminen ja kannattavuuden kehittäminen asiakkuuksissa.

**4. PÄIVÄ tiistai 8.11.2022**

**MYYNNIN JA MARKKINOINNIN JOHTAMINEN  
JA KEHITTÄMINEN**

Yrityksen tavoitteisiin pohjautuva myynnin ja markkinoinnin johtaminen ja kehittäminen: myynnin ja markkinoinnin suunnittelu ja kehittäminen, digitaalinen markkinointi, palveluprosessin kehittäminen.

**5. PÄIVÄ torstai 8.12.2022**

**HALLITUSTYÖSKENTELEY PK-YRITYKSEN  
JOHTAMISEN TUKENA & ERILAISUUDEN  
VOIMA - YKSILÖLLINEN JOHTAMINEN**

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallitustyöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen, hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako, ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.

Ihmisten erilaisuuden tunnistaminen, yhteistyötä edistävät vuorovaikutus- ja palautetaidot. Everything DiSC-profiili.

**6. PÄIVÄ tiistai 17.1.2023**

**TUOTTAVUUS JA TEHOKKUUS  
KILPAILUETUNA**

Kustannusrakenne ja kannattavuus, työn hinnoittelu ja tuottavuus sekä lean-ajattelu kasvun hallinnan tukena.

**7. PÄIVÄ tiistai 14.2.2023**

**TUTKINNON OHJAUS (1/2 PV)**

Tutkinnon suorittamisen eteneminen. Tutkinnon- ja työssäoppimisen ohjaus ja suunnittelu, tutkintosuunnitelmien laatiminen.

**8. PÄIVÄ torstai 16.3.2023**

**LAATUAJATTELU JOHTAMISEN JA  
KILPAILUKYVYN KEHITTÄMISEN TUKENA**

Toimintaprosessien tunnistaminen ja suorituskyvyn kehittäminen: nykytilan määrittely, dokumentointi, arviointi, kehittäminen, projektin johtaminen.



**9.PÄIVÄ    torstai 13.4.2023**

## **TALOUDEN HALLINNAN AVAINTEEMAT, TALOUDEN RISKIEN HALLINTA.**

Yrityksen terveyskolmio: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus. Mini-ratinganalyysi, tilinpäätöksen ja tuloslaskelman ymmärtäminen, nykytila-analyysi, strategisten tavoitteiden/mittariston määrittely, talousprosessin hallinta ja raportointi: caseyritys.

**10. PÄIVÄ    tiistai 9.5.2023**

## **TALOUDEN HALLINTA JA TULEVAISUUDEN SUUNNITTELU**

Budjetointi ja rahoituslaskelmat, harjoitukset: budjettipoikkeamien käsittely, kassavirtalaskelmien työstäminen, talouden hallinnan sähköiset menetelmät.

**11. PÄIVÄ    tiistai 6.6.2023**

## **PK-YRITYKSEN SOPIMUSJURIDIikka JA TYÖLAINSAÄDÄNTÖ**

Sopimuksen tehtävistä ja sopimusoikeuden periaatteista; tarjous, vastaus, sopimuksen solmiminen ja syntyminen, edustus ja valtuutus. Työsopimus ja työsopimuslaki, koeaika, työsopimusehtojen muuttaminen, työsopimuksen päättäminen ja perusteettoman päättämisen seuraukset.

**12. PÄIVÄ    torstai 17.8.2023**

## **JOHTAJANA KASVAMINEN JA VALMENTAVA JOHTAMINEN**

Asioiden ja ihmisten johtamisen tasapaino: yrityksen tavoitteet suuntana ja asiakas palkan maksajana, johtamisen roolit ja mallit, motivaatio, sitoutuminen ja oman johtamisosaamisen kehittäminen.

## **TUTKINNON NÄYTTÖTILAISUUDET**

Tarkemmat ajat sovitaan myöhemmin.

**Päätöspäivä: Helmikuu 2024**

## **PÄÄTÖSTILAISUUS**

Kehittämistöiden esittelyt, palautekeskustelut, todistukset. Tarkempi aika sovitaan myöhemmin.



## KOULUTTAJAT JA ASiantuntijat

---



**Jukka Pekka Vuolukka**, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy



**Kalle Reunanen**, toimitusjohtaja, Innomaatti Oy



**Hannu Peltomäki**, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy



**Reima Raappana**, asianajaja, partner, Lexia asianajotoimisto Oy, Oulu



**Sanna Leppänen**, toimitusjohtaja, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy



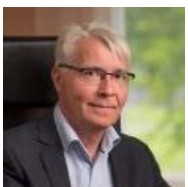
**Pekka Pirnes**, koulutuspäällikkö, KTM, AmO, Taitotalo



**Petri Runtti**, kehittämispäällikkö, KTM, AmO, Management Institute of Finland MIF Oy



**Camilla Lang**, koulutus-asiiantuntija, KM, OPO, Taitotalo



**Eero Veijola**, toimitusjohtaja, TkL, DI, ESV Consulting Oy

---

### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Lehtorouskuntie 8, 90650 Oulu,  
[www.tjkoulu.fi](http://www.tjkoulu.fi)



Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana yli 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuosittelemisindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.

### TAITOTALO

Haarasuontie 8b, 90240 Oulu  
[www.taitotalo.fi](http://www.taitotalo.fi)



Taitotalo on ammatillisen aikuiskoulutuskentän suurin toimija. Tarjonnassa on 88 tutkintoa, yli 60 ammatillista sertifikaattia ja reilut 600 eri ammattialojen täydennyskoulutusta. Haluamme pitää yhteiskunnan pyörät pyörimässä. Siksi koulutamme ja kehitämme asiakkaidemme osaamista vastaamaan alati muuttuviin työelämän tarpeisiin. Taitotalo tarjoaa yrityksille ja opiskelijoille ainutlaatuiset puitteet kehittää prosessejaan ja käytännön osaamistaan.

Taitotalo – innostuksesta osaamiseen!

# TERVETULO A MUKAAN!