



# Johtamisvalmennus

---

Uusimaa

[www.toimitusjohtajakoulu.fi](http://www.toimitusjohtajakoulu.fi)

# Johtamisvalmennus



## Valmennuksen kokonaisuus kirkastaa pk-yrityksen strategian ja kehittää johtamista.

Hyvin johdettu yritys etenee määrätietoisesti yhdessä asetettuja tavoitteita kohti. Suunnitelmallisuus tuo selkeyttä arkeen ja vapauttaa energiaa uusille asioille. Kasvu ja kehitys saavat kierroksia, kun kehittämismylyyn heitetään kaikki liiketoiminnan eri osa-alueet ja johtajana kehittyminen.

Yhteiset valmennuspäivät rakentavat ja avartavat näkemystä, virittävät ja kyseenalaistavat. Koulutuspäivien välinen aika on suunnitelmallista ja ohjattua etenemistä liiketoiminnan ja johtamisen kehittämisessä.

Työkalupakissa on 12 ryhmäpäivää, ohjattu kehittämistyöskentely yrityksessä sekä työpaikalla, työtehtävien yhteydessä tapahtuvaa valmennusta.

Valmennus antaa valmiudet Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon suorittamiseen.

Tutkinto koostuu yhdestä pakollisesta tutkinnon osasta (Johtajana toimiminen) sekä kahdesta kehittämistyötä edistävästä valinnaisesta aihealueesta (strategia, projekti, työyhteisö, henkilöstö, asiakkuudet, talous, tuotanto- ja tai palveluprosessi).

### Valmennuksen hinta:

Tutkinnon suorittaja 900€ + alv

Valmennus ilman tutkintoa 5000€ + alv

### Lisätietoja antaa:

**Antti Raappana**

p. 040 8308 284

antti.raappana@tjkoulu.fi

**Hannu Peltomäki**

p. 044 989 1620

hannu.peltomaki@tjkoulu.fi

**27.1.2022**

**Helsinki / Vantaa**

1. päivä  
to 27.1.2022



**Sanna Leppänen,**  
Toimitusjohtaja, KTM, AmO,  
Suomen Toimitusjohtajakoulu  
Oy

## OHJELMAN ALOITUS JA ESITTELYT

Perehdytys koulutukseen, suoritukset ja tutkinto, pelisäännöt ja käytännöt opiskeluun, osallistujien esittelyt ja tavoiteasettelut.

## LIIKETOIMINTASTRATEGIA, STRATEGIAPROSESSI JA YRITYSTOIMINNAN PITKÄJÄNTEINEN KEHITTÄMINEN

Strategiatyö ja strategiaprosessi kokonaisuutena, yrittäjän/omistajien intressien, toimintaympäristön vaatimusten ja sidosryhmien odotusten yhteensovittaminen tulevaisuuteen suuntautuvan systemaattisen strategiatyön avulla.



**Petri Runtti,**  
kehittämispäällikkö, KTM, AmO,  
Management Institute of  
Finland MIF Oy

2. päivä  
to 17.2.2022



**Petri Runtti,**  
kehittämispäällikkö, KTM, AmO,  
Management Institute of  
Finland MIF Oy

## STRATEGIAPROSESSIN JA OPERATIIVISEN TOIMINNAN YHTYMÄKOHDAT

Strategian konkretisoiminen ja jalkauttaminen organisaatioon, strategian kiteyttäminen, määrittely ja kuvaaminen sekä strategian toteuttamisen varmistaminen organisaatioissa.

Strategisen reittikartan ja mittariston luominen yritykselle.

Case-harjoitus.

3. päivä  
to 17.3.2022



**Kalle Reunanen,**  
toimitusjohtaja,  
Innomaatti Oy

## MARKKINOINNIN STRATEGISET VALINNAT, ASIAKKUUSSTRATEGIAT JA ASIAKKUUKSIEN JALOSTAMINEN

Markkinoinnin kokonaisvaltainen määrittely, markkinoinnin synkronointi yrityksen kokonaisstrategiaan ja markkinoinnin avainpäätöksien tekeminen:

- markkinoinnin kilpailukeinot,
- kohderyhmien määrittely ja asiakaskannan arvokkuuden määrittely,
- lisäarvon rakentaminen ja kannattavuuden kehittäminen asiakkuuksissa.

4. päivä  
ti 12.4.2022



**Hannu Peltomäki,**  
KTM,  
Suomen Toimitusjohtajakoulu  
Oy

## MYYNIN JA MARKKINOINNIN JOHTAMINEN JA KEHITTÄMINEN

Yrityksen tavoitteisiin pohjautuva myynnin ja markkinoinnin johtaminen ja kehittäminen:

- myynnin ja markkinoinnin suunnittelu ja kehittäminen,
- digitaalinen markkinointi,
- palveluprosessin kehittäminen.

5. päivä  
ti 10.5.2022



**Sanna Leppänen,**  
Toimitusjohtaja, KTM, AmO,  
Suomen Toimitusjohtajakoulu  
Oy

## HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUkena, TUTKINNON SUORITTAMISEN OHJAUS JA RYHMÄSPARRAUS

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallitustyöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen, hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako, ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit. tutkinnon suorittamisen eteneminen. Tutkinnon- ja työssäoppimisen ohjaus ja suunnittelu, tutkintosuunnitelmien laatiminen.

6. päivä  
to 16.6.2022



**Eero Veijola,** toimitusjohtaja,  
TKL, DI, partner,  
MCon Partners Oy

## TUOTTAVUUS JA TEHOKKUUS KILPAILUETUNA

Kustannusrakenne ja kannattavuus, työn hinnoittelu ja tuottavuus sekä lean-ajattelu kasvun hallinnan tukena.

7. päivä  
to 18.8.2022



**Eero Veijola,** toimitusjohtaja,  
TKL, DI, partner,  
MCon Partners Oy

## LAATUAJATTELU JOHTAMISEN JA KILPAILUKYVYN KEHITTÄMISEN TUkena

Toimintaprosessien tunnistaminen ja suorituskyvyn kehittäminen:

- nykytilan määrittely,
- dokumentointi,
- arviointi,
- kehittäminen,
- projektin johtaminen.

8. päivä  
ti 13.9.2022



**Jukka Pekka Vuolukka,**  
KTM, AmO,  
Suomen Toimitusjohtajakoulu  
Oy

## TALOUDEN HALLINNAN AVAINTEEMAT, TALOUDEN RISKIEN HALLINTA.

Yrityksen terveystriomio: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus. - Mini -ratinganalyysi,  
- tilinpäätöksen ja tuloslaskelman ymmärtäminen,  
- nykytila-analyysi,  
- strategisten tavoitteiden/mittariston määrittely,  
- talousprosessin hallinta ja raportointi: caseyritys.

9. päivä  
to 13.10.2022



**Jukka Pekka Vuolukka,**  
KTM, AmO,  
Suomen Toimitusjohtajakoulu  
Oy

## TALOUDEN HALLINTA JA TULEVAISUUDEN SUUNNITTELU

Budjetointi ja rahoituslaskelmat, harjoitukset:  
- budjettipoikkeamien käsittely,  
- kassavirtalaskelmien työstäminen,  
- talouden hallinnan sähköiset menetelmät.

10. päivä  
to 10.11.2022



**Sanna Leppänen,**  
Toimitusjohtaja, KTM, AmO,  
Suomen Toimitusjohtajakoulu  
Oy

## JOHTAJANA KASVAMINEN JA VALMENTAVA JOHTAMINEN

Asioiden ja ihmisten johtamisen tasapaino:  
- yrityksen tavoitteet suuntana ja asiakas palkan maksajana,  
- johtamisen roolit ja mallit,  
- motivaatio, sitoutuminen ja oman johtamisosaamisen kehittäminen.

11. päivä  
ti 13.12.2022

## PK-YRITYKSEN SOPIMUSJURIDIikka JA TYÖLAINSÄÄDÄNTÖ

Sopimuksen tehtävistä ja sopimusoikeuden periaatteista;  
- tarjous, vastaus,  
- sopimuksen solmiminen ja syntyminen,  
- edustus ja valtuutus.  
Työsopimus ja työsopimuslaki, koeaika, työsopimusehtojen muuttaminen, työsopimuksen päättäminen ja perusteettoman päättämisen seuraukset.

Toukokuu  
2023

## PÄÄTÖSTILAISUUS

Kehittämistöiden esittelyt,  
palauttekeskustelut, todistukset.  
Tarkempi aika sovitaan myöhemmin.

## TUTKINNON NÄYTTÖTILAISUUDET

Tarkemmat ajat sovitaan myöhemmin.

---

## SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Lehtorouskuntie 8, 90650 Oulu,  
[www.tjkoulu.fi](http://www.tjkoulu.fi)

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana yli 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.

