

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN Pohjois-Pohjanmaan alueen pk-yrityksille 2021

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 10. – 11.6.2021 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Toteutustapa: liveinä ryhmässä etäkokoustyökaluja hyödyntäen

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

## LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620

Henri Mehtälä p. 040 830 8286

[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Päivi Lappalainen p. 0295 023 643

[paivi.lappalainen\(at\)ely-keskus.fi](mailto:paivi.lappalainen(at)ely-keskus.fi)

## ILMOITTAUTUMINEN: [TÄSTÄ](#)

(tai [www.kehittamispalvelut.fi](http://www.kehittamispalvelut.fi) => koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen / Pohjois-Pohjanmaa)

Ilmoittautumiset 1.6.2021 mennessä.

Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.



## JAKSO 1

to 10.6.2021

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS  
PK-YRITYKSEN MUUTOS- JA /TAI KASVUTAVOITTEITA TUKEMAAN.

- Osallistujien tavoiteasettelut ja ohjelman kokonaisuus. Yhdessä työskentelyn tavat ja työkalut.
- Toimintaympäristön muutos.
- Talouden ja tuottavuuden johtamisen kokonaisuus pk-yrityksen muutos- ja/tai kasvutavoitteita tukemaan.
- Yrityksen talouden kehittämissuunnitelma koko ohjelman aikaisen yhteisen työskentelyn tavoitteena.

pe 11.6.2021

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPIL-  
DON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Taloudellista informaatiota tarvitsevat erilaiset sidosryhmät.
- Tuloslaskelma ja tase yritysesimerkin kautta.
- Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin.
- Pk-yrityksen kriittisimmät tp-perustaiset tunnusluvut.
- Kassan hallinta ja kassan ennustaminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 2

ti 24.8.2021

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAMASSA LIIKE-  
TOIMINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA  
TEHOKUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNANOH-  
JAUS JA DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys.
- Oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuus.
- Budjetoinnin merkitys kannattavuuden suunnittelussa ja johtami-  
nessa.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset.
- Digitaalisten työkalujen rooli ja mahdollisuudet talouden ja tuotta-  
vuuden johtamisessa.

ke 25.8.2021

LIIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTU-  
MISTA TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALIS-  
TEN TYÖKALUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Tuottavuuden tekijät liiketoiminnan kannattavuuden tarkastelussa  
kirkastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittävät toimenpiteet
- Toiminnan kate ja hinnoittelun komponentit.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

## JAKSO 3

ti 28.9.2021

INVESTOINNIT JA RAHOITUS PK-YRITYKSEN LIIKETOIMINNASSA.

- Investoinnit ja rahoitus pk-yrityksen liiketoiminnassa.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus.
- Henkilöstö ja osaaminen investointina yrityksen liiketoiminnassa.
- Erilaiset rahoitusmallit pk-yrityksen toiminnan rahoittamisessa.
- Henkilöstöratkaisujen taloudellinen merkitys.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Antti Sekki, FT, partner, hpj., Wesentra Oy  
Pasi Vartiainen, aluejohtaja, Finnvera Pohjois-Suomi

ke 29.9.2021

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN  
VÄLINEENÄ.

- Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi.
- Todellinen case-esimerkki pk-yrityksen liiketoiminnasta. Ostajan  
ja myyjän näkökulma.
- Veroseuraamukset pääpiirteissään.
- Liiketoiminnan arvon muodostumisen pääperiaatteet.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 4

ti 19.10.2021

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOH-  
TAJUUDELLA.

- Johtajuuden yhteys tuottavuuteen ja toimeenpanoon.
- Esimiestyö palvelutehtävänä.
- Valmentavan vuorovaikutuksen mahdollisuudet.
- Esimies muutosten toteutuksen veturina. Muutosta tukeva kult-  
tuuri ja sen kehittäminen.
- Etäjohtamisen erityisvaatimukset. Toimiva etäpalaveri. Digitaal-  
iset ratkaisut esimiestyössä.
- Johtajuuden kehittäminen ja itsetuntemus.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 20.10.2021

SUJUVUUTTA JA SELKEYTTÄ YHTEISTYÖHÖN JA LIIKETOIMINTAAN  
TYÖSUHDEJURIDIIKASTA JA SOPIMUSJURIDIIKASTA.

- Keskeiset työsuhteisiin liittyvät lait, työsuhteen tunnusmerkit,  
työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työsopimuksen muoto ja  
kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työsopimuksen ehdot, osa-  
puolten velvollisuudet, työsopimuksen purkaminen.
- Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Erilai-  
sia palveluliiketoimintaan liittyviä sopimuksia. Palvelujen immate-  
riaalioikeudet.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Reima Raappana, tj, asianajaja, Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy

## JAKSO 5

ti 23.11.2021

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verou-  
suunnittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Pk-yrityksen  
verotuksen erityispiirteet. Veronkierron välttäminen. Ennakkor-  
atkaisuista rahanarvoista apua.
- Arvonlisäverotuksen peruseräpäätteet ja verovelvollisuus. Vähän-  
nysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokäsitteet. Arvon-  
lisäveron vaikutukset hinnoittelun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Tero Takalo, Senior Tax Manager, Indirect Tax, KPMG Oy Ab

ke 24.11.2021

HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN ETENEMI-  
SEN TUKENA. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TU-  
LOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN PÄÄTÖS.

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja ke-  
hittäminen. Yrityksen kehitysvaihetta tukevat hallityöskentelyn oikeat  
painopisteet. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva yhteis-  
työ. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.  
Ohjelman aikana yrityksissä käynnistynyt ja toteutunut kehittämistyö-  
kentely.

Jukka Pekka Vuolukka KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy