



# Toimitusjohtajakoulun Johtamisen ja yritysjohtamisen koulutus

[www.toimitusjohtajakoulu.fi](http://www.toimitusjohtajakoulu.fi)

[www.taitotalo.fi](http://www.taitotalo.fi)



# TOIMITUSJOHTAJAKOULUN JOHTAMISEN JA YRITYSJOHTAMISEN KOULUTUS

Tj-koulun johtamisen ja yritysjohtamisen koulutus kirkastaa pk-yrityksen strategian ja kehittää johtamista.

Hyvin johdettu yritys etenee määrätietoisesti yhdessä asetettuja tavoitteita kohti. Suunnitelmallisuus tuo selkeyttä arkeen ja vapauttaa energiaa uusille asioille. Kasvu ja kehitys saavat kierroksia, kun kehittämismylyyn heitetään kaikki liiketoiminnan eri osa-alueet ja johtajana kehittyminen.

Yhteiset koulutuspäivät rakentavat ja avartavat näkemystä, virittävät ja kyseenalaistavat. Koulutuspäivien välinen aika on suunnitelmallista ja ohjattua etenemistä liiketoiminnan ja johtamisen kehittämisessä.

Työkalupakissa on 12 ryhmäpäivää, ohjattu kehittämistyöskentely yrityksessä sekä työpaikalla, työtehtävien yhteydessä tapahtuvaa koulutusta.

Koulutus antaa valmiudet lähteä suorittamaan henkilökohtaisesti suunniteltu johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto.

Tutkinto koostuu yhdestä pakollisesta tutkinnon osasta (Johtajana toimiminen) sekä kahdesta kehittämistyötä edistävästä valinnaisesta aihealueesta (strategia, projekti, työyhteisö, henkilöstö, asiakkuudet, talous, tuotanto- ja tai palveluprosessi).

ALOITUS: Koulutus alkaa 21.9.2021. Lähiopetuspäivät järjestetään Ravintola Nallikarissa.

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto järjestetään Taitotalon ja Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy:n yhteistyönä.

Koulutus- ja tutkinto on mahdollista suorittaa oppisopimuskoulutuksena ja tällöin opiskelijakohtainen hinta on 790 € (ei sis. vähennettävää alv:tä)

## LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620  
etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Henri Mehtälä p. 040 830 8286  
etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

## TAITOTALON YHTEYS- JA TUTKINTOVASTUUHENKILÖ

Camilla Lang p. 043 827 0249  
camilla.lang@taitotalo.fi

12 LÄHIPÄIVÄÄ RYHMÄSSÄ

STRATEGIA JA KEHITTÄMISSUNNITELMA

JOHTAJANA TOIMIMINEN

KEHITTÄMISTYÖTÄ (2 VALINNAISTA)

JOHTAMISEN JA YRITYSJOHTAMISEN  
ERIKOISAMMATTITUTKINTO

**1. PÄIVÄ** tiistai 21.9.2021

### **OHJELMAN ALOITUS JA ESITTELYT**

Perehdytys koulutukseen, suoritukset ja tutkinto, pelisäännöt ja käytännöt opiskeluun, osallistujien esittelyt ja tavoiteasettelut.

### **LIIKETOIMINTASTRATEGIA, STRATEGIAPROSESSI JA YRITYSTOIMINNAN PITKÄJÄNTEINEN KEHITTÄMINEN**

Strategiatyö ja strategiaproessi kokonaisuutena, yrittäjän/omistajien intressien, toimintaympäristön vaatimusten ja sidosryhmien odotusten yhteensovittaminen tulevaisuuteen suuntautuvan systemaattisen strategiatyön avulla.

**2. PÄIVÄ** tiistai 19.10.2021

### **STRATEGIAPROSESSIN JA OPERATIIVISEN TOIMINNAN YHTYMÄKOHDAT**

Strategian konkretisoiminen ja jalkauttaminen organisaatioon, strategian kiteyttäminen, määrittely ja kuvaaminen sekä strategian toteuttamisen varmistaminen organisaatioissa. Strategisen reittikartan ja mittariston luominen yritykselle. Case-harjoitus.

**3. PÄIVÄ** tiistai 16.11.2021

### **MARKKINOINNIN STRATEGISET VALINNAT, ASIAKKUUSSTRATEGIAT JA ASIAKKUUKSIEN JALOSTAMINEN**

Markkinoinnin kokonaisvaltainen määrittely, markkinoinnin synkronointi yrityksen kokonaisstrategiaan ja markkinoinnin avainpäättösten tekeminen: markkinoinnin kilpailukeinot, kohderyhmien määrittely ja asiakaskannan arvokkuuden määrittely, lisäarvon rakentaminen ja kannattavuuden kehittäminen asiakkuuksissa.

**4. PÄIVÄ** tiistai 14.12.2021

### **MYNNIN JA MARKKINOINNIN JOHTAMINEN JA KEHITTÄMINEN**

Yrityksen tavoitteisiin pohjautuva myynnin ja markkinoinnin johtaminen ja kehittäminen: myynnin ja markkinoinnin suunnittelu ja kehittäminen, digitaalinen markkinointi, palveluprosessin kehittäminen.

**5. PÄIVÄ** torstai 13.1.2022

### **HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUKENA, TUTKINNON SUORITTAMISEN OHJAUS JA RYHMÄSPARRAUS**

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallitustyöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen, hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako, ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit. tutkinnon suorittamisen eteneminen. Tutkinnon- ja työssäoppimisen ohjaus ja suunnittelu, tutkintosuunnitelmien laatiminen. Tutkinnon- ja työssäoppimisen ohjaus ja suunnittelu. Tutkintosuunnitelmien laatiminen.

**6. PÄIVÄ** keskiviikko 9.2.2022

### **LAATUAJATELU JOHTAMISEN JA KILPAILUKYVYN KEHITTÄMISEN TUKENA**

Toimintaprosessien tunnistaminen ja suorituskyvyn kehittäminen: nykytilan määrittely, dokumentointi, arviointi, kehittäminen, projektin johtaminen.

**7. PÄIVÄ** torstai 17.3.2022

### **TUOTTAVUUS JA TEHOKKUUS KILPAILUETUNA**

Kustannusrakenne ja kannattavuus, työn hinnoittelu ja tuottavuus sekä lean-ajattelu kasvun hallinnan tukena.

**8. PÄIVÄ** keskiviikko 13.4.2022

### **TALOUDEN HALLINNAN AVAINTEEMAT, TALOUDEN RISKIEN HALLINTA**

Yrityksen terveyskolmio: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus. Mini ratinganalyysi, tilinpäätösten ja tuloslaskelman ymmärtäminen, nykytila-analyysi, strategisten tavoitteiden/tilaston määrittely, talousprosessin hallinta ja raportointi: caseyritys.



**9. PÄIVÄ** tiistai 10.5.2022

### **TALouden HALLINTAJA TULEVAISUUDEN SUUNNITTELU**

Budjetointi ja rahoituslaskelmat, harjoitukset:  
budjettipoikkeamien käsittely,  
kassavirtalaskelmien työstäminen, talouden hallinnan  
sähköiset menetelmät.

**10. PÄIVÄ** tiistai 7.6.2022

### **JOHTAJANA KASVAMINEN JA VALMENTAVA JOHTAMINEN**

Asioiden ja ihmisten johtamisen tasapaino:  
yrityksen tavoitteet suuntana ja asiakas palkan  
maksajana, johtamisen roolit ja mallit, motivaatio,  
sitoutuminen ja oman johtamisosaamisen  
kehittäminen.

**11. PÄIVÄ** tiistai 16.8.2022

### **PK-YRITYKSEN SOPIMUSJURIDIikka JA TYÖLAINsÄÄDÄNTÖ**

Sopimuksen tehtävistä ja sopimusoikeuden  
periaatteista; tarjous, vastaus, sopimuksen  
solmiminen ja syntyminen, edustus ja valtuutus.  
Työsopimus ja työsopimuslaki, koeaika,  
työsopimusehtojen muuttaminen,  
työsopimuksen päättäminen ja perusteettoman  
päättämisen seuraukset.

### **Tutkinnon näyttötilaisuudet**

Tarkemmat ajat sovitaan myöhemmin.

**Päätöspäivä: helmikuu 2023**

### **PÄÄTÖSTILAISUUS**

Kehittämistöiden esittelyt, palautekeskustelut,  
todistukset. Tarkempi aika sovitaan myöhemmin.



# KOULUTTAJAT JA ASIANTUNTIJAT

---



Petri Runtti, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy



Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy



Hannu Peltomäki, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy



Kalle Reunanen, toimitusjohtaja, Innomaatti Oy



Jukka-Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy



Reima Raappana, tj, asianajaja, Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy



Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, AmO, Suomen Tj-koulu Oy



Camilla Lang, koulutusasiantuntija, KM, OPO, Taitotalo

---

## SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Lehtorouskuntie 8, 90650 Oulu, [www.tjkoulu.fi](http://www.tjkoulu.fi)



Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuosittelemisindeksi peräti 76%.

Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta.

## TAITOTALO

Haarasuontie 8b, 90240 Oulu [www.taitotalo.fi](http://www.taitotalo.fi)



Taitotalo on ammatillisen aikuiskoulutus-kentän suurin toimija. Tarjonnassa on yli 60 tutkintoa, yli 60 ammatillista sertifikaattia ja reilut 600 eri ammattialojen täydennyskoulutusta. Haluamme pitää yhteiskunnan pyörät pyörimässä. Siksi koulutamme ja kehitämme asiakkaidemme osaamista vastaamaan alati muuttuviin työelämän tarpeisiin. Taitotalo tarjoaa yrityksille ja opiskelijoille ainutlaatuiset puitteet kehittää prosessejaan ja käytännön osaamistaan.

Taitotalo - innostuksesta osaamiseen!