

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Valmennus Hämeen pk-yrityksille

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikasteiden tasolle.

Taloustieteen hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritysseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 19. – 20.2.2019 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Lahti

Valmennuksen hinta on 1470 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286
Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620
etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Milla-Mari Hallikainen p. 0295 025 171
milla-mari.hallikainen@ely-keskus.fi

ILMOITTAUDU: **TALOUS JA TUOTTAVUUS**
(tai www.yritystenkehittamispalvelut.fi => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen, Päijät-Häme)

Ilmoittautumiset 11.2.2019 mennessä. Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritysälämän tuntemusta.

JAKSO 1

ti 19.2.2019

TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA.

Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Talouhallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -
analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen
tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintar-
kastus.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 20.2.2019

TALouden SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-
yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja ta-
voitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu
oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys,
kassavirtalaskelma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 2

ke 13.3.2019

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-
MISTA TUKEVAT MITTARIT.

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustan-
nukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yri-
tyksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusra-
kenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoitte-
lun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

to 14.3.2019

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA.

Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan
menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan bud-
jettipohjan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien ylei-
set pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digi-
taaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

JAKSO 3

ti 16.4.2019

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA.

Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen
ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttö pääoma. Kas-
sanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden nä-
kökulmasta.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 17.4.2019

YRITYSJÄRJESTELY STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN
VÄLINEENÄ.

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai
muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu
ja toteutus. Yrityskaupprosessi. Todellinen case-esimerkki. Osta-
jan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Su-
kupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 4

ti 21.5.2019

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOK-
SIA JA SITOUTUMISTA.

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen,
motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan
merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivit-
täminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseoh-
jautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen
erityisvaatimukset.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 22.5.2019

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC.

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus,
työsopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ-
sopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kil-
pailukieltosopimus, työsuhteen purkaminen.
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edus-
tus ja valtuutus.

Antti Palmujoki, asianajaja, professori, osakas,
BLF Asianajotoimisto Oy

JAKSO 5

ke 21.8.2019

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-
nittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.
Arvonlisäverotuksen peruseriaatteen ja verovelvollisuus. Tarvitta-
essa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden
yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaiku-
tukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja
Tanja Lappalainen, arvonlisäveroasiantuntija, Oy KPMG Ab Lahti

to 22.8.2019

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUENA.

YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen
ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toi-
miva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.
Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely.

Pekka Pirnes, vtj., KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy