

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Valmennus Uudenmaan pk-yrityksille

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikasteiden tasolle.

Taloustieteen hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 15. - 16.11.2018 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Vantaa/Espoo

Valmennuksen hinta on 1470 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286
Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620
etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Päivi Niiles, p. 0295 021 113
paivi.niiles@ely-keskus.fi

ILMOITTAUDU: [TALOUS JA TUOTTAVUUS](#)
(tai www.yritystenkehittamispalvelut.fi => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen)

Ilmoittautumiset 5.11.2018 mennessä. Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.



JAKSO 1

to 15.11.2018

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA

Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Talouhallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -
analysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen
tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintar-
kastus.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

pe 16.11.2018

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-
yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja ta-
voitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu
oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys,
kassavirtalaskelma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 2

ti 18.12.2018

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-
MISTA TUKEVAT MITTARIT,

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustan-
nukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yri-
tyksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusra-
kenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoitte-
lun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

ke 19.12.2018

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan
menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan bud-
jettipohjan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien ylei-
set pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digi-
taaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

JAKSO 3

ti 29.1.2019

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen
ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kas-
sanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden nä-
kökulmasta.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 30.1.2019

YRITYSJÄRJESTELY STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN
VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai
muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu
ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Osta-
jan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Su-
kupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 4

ti 12.3.2019

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOK-
SIA JA SITOUTUMISTA

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen,
motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seuran-
nan merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivi-
ttäminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseo-
jautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen
erityisvaatimukset.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 13.3.2019

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus,
työsopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ-
sopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kil-
pailukieltosopimus, työsuhteen purkamisen.
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edus-
tus ja valtuutus.

Antti Palmujoki, asianajaja, professori, osakas,
BLF Asianajotoimisto Oy

JAKSO 5

ti 7.5.2019

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-
nittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.
Arvonlisäverotuksen peruseräpäätökset ja verovelvollisuus. Tarvitta-
essa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden
yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vai-
kutukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja
Tanja Lappalainen, arvonlisäveroasiantuntija, Oy KPMG Ab Lahti

ke 8.5.2019

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUkena.
YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen
ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toi-
miva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.
Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely.

Pekka Pirnes, varatoim.joht., KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy