

# TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

## Valmennus Kainuun pk-yrityksille 2020/2

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikasteiden tasolle. Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää. Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja kussakin yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä on pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 24. – 25.11.2020 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Hotelli Scandic Kajanus, Kajaani

Valmennuksen hinta on 1470 € (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

#### LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286

Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620

Saija Salo, p 045 122 5621

[etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi)

Päivi Lappalainen, p. 0295 023 643

[paivi.lappalainen@ely-keskus.fi](mailto:paivi.lappalainen@ely-keskus.fi)

ILMOITTAUDU: [TALOUS KAINUU](https://www.yritystenkehittamispalvelut.fi)

(tai [www.yritystenkehittamispalvelut.fi](https://www.yritystenkehittamispalvelut.fi) => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen, valmennus Kainuun pk-yrityksille)

Ilmoittautumiset 12.11.2020 mennessä.  
Ryhmäkoko korkeintaan 15 henkilöä.

#### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

*Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta*

**JAKSO 1**

**ti 24.11.2020**

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TU-  
KEMAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA

Osoittajien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Talouhallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Ta-  
louden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -analy-  
sit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen tavoitteita  
tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintarkastus.

*Pekka Pirnes, varatj., KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

**ke 25.11.2020**

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPI-  
DON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-yri-  
tysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitear-  
vot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toi-  
mialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskel-  
ma.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

**JAKSO 2**

**ke 13.1.2021**

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEU-  
TUMISTA TUKEVAT MITTARIT,

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustannuk-  
set ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yrityksen  
tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusrakenne. Kustan-  
nuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoittelun strateginen mer-  
kitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

*Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy*

**to 14.1.2021**

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKE-  
TOIMINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA

Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan mene-  
telmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan budjettipoh-  
jan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien yleiset  
pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digitaaliset  
järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

*Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy*

**JAKSO 3**

**ti 9.2.2021**

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA

Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen ja  
pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kassanhallin-  
nan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden näkökulmasta.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

**ke 10.2.2021**

YRITYSJÄRJESTELY STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMI-  
SEN VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai muun  
strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu ja to-  
teutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Ostajan ja  
myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Sukupolven-  
vaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

**JAKSO 4**

**ti 16.3.2021**

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUU-  
TOKSIA JA SITOUTUMISTA

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, moti-  
vaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan mer-  
kitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen.  
Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseohjautuvat orga-  
nisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimuk-  
set.

*Sanna Leppänen, tj, KTM, HJJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

**ke 17.3.2021**

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työ-  
sopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työsopi-  
muksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kilpailukiel-  
tosopimus, työsopimuksen purkaminen.  
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edustus ja  
valtuutus.

*Reima Raappana, toimitusjohtaja, asianajaja,  
Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy*

**JAKSO 5**

**ti 20.4.2021**

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-  
nittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.  
Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Tarvitta-  
essa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden ylei-  
set edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaikutukset  
hinnoitteluun.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
ja Tero Takalo, Senior Tax Manager, Oy KPMG Ab Oulu*

**ke 21.4.2021**

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUKENA.  
YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA  
JATKOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja  
kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva  
yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.  
Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely

*Pekka Pirnes, varatj., KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*