

TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Valmennus Kainuun pk-yrityksille

2019

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikaiselle tasolle. Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on viisi kahden päivän koulutusjaksoa ryhmässä ja kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää. Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja kussakin yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä on pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat

Valmennus alkaa 26. – 27.2.2019 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Kajaani

Valmennuksen hinta on 1470 € (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286
Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620
Valtteri Puolitaival, p. 040 830 8289
etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Päivi Lappalainen, p. 0295 023 643
paivi.lappalainen@ely-keskus.fi

ILMOITTAUDU: [TALOUS JA TUOTTAVUUS](#)
(tai www.yritystenkehittamispalvelut.fi => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen Kainuu 2019)

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,5 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta

JAKSO 1

ti 26.2.2019

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA
Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Talouhallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintarkastus.

Pekka Pirnes, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 27.2.2019

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA
Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskelma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 2

ke 27.3.2019

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-
MISTA TUKEVAT MITTARIT
Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustannukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yrityksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusrakenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoittelun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy

to 28.3.2019

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan budjettipohjan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien yleiset pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digitaaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy

JAKSO 3

ke 24.4.2019

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOKSIA
JA SITOUTUMISTA
Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseohjautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimukset.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

to 25.4.2019

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC
Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työsuhteen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työsuhteen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kilpailukieltosopimus, työsuhteen purkaminen. Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edustus ja valtuutus.

Reima Raappana, toimitusjohtaja, asianajaja,
Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy

JAKSO 4

ti 21.5.2019

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kassanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden näkökulmasta.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 22.5.2019

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN
VÄLINEENÄ
Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Ostajan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Sukupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 5

ti 27.8.2019

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET
Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuunnittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys. Arvonlisäverotuksen peruseräät ja verovelvollisuus. Tarvittaessa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokäsitteet. Arvonlisäveron vaikutukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja
Tero Takalo, tax manager, Oy KPMG Ab Oulu

ke 28.8.2019

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUkena.
YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JATKOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS
Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit. Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely

Pekka Pirnes, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy