

ELY-keskus järjestää:

# KASVUUN JOHTAMINEN

## Valmennus Pirkanmaan pk-yrityksille

**Valmennuksen tavoitteena** on rakentaa ymmärrystä ja osaamista liiketoiminnan kasvua tukevan perustan rakentamiseen. Valmennus tarjoaa työkaluja suunnitelmalliseen kehittämistyöhön ja kasvun johtamiseen liiketoiminnan eri osa-alueilla.

**Koulutuksen kohderyhmä:** Koulutus on tarkoitettu kasvua ja kehitystä aktiivisesti hakeville pirkanmaalaisille pk-yrityksille - yritysten johdolle ja avainhenkilöille. Tarvittaessa osallistujia voi vaihtaa eri valmennuspäiville.

**Ohjelman sisältö ja menetelmät:** Koulutusohjelma sisältää yhteensä 14 ryhmäkoulutuspäivää, jotka toteutetaan kaksipäiväisinä koulutusjaksoina. Yrityskohtainen työskentely (3 pv) tarkentaa aiheet omaan yritykseen.

**Konsultoinnin sisältö:** Yrityskohtainen työskentely käynnistyy perusteellisella kartoituksella, jossa otetaan huomioon sekä osallistujan henkilökohtaiset valmiudet että yrityksen liiketoiminnan ja johtamiskäytäntöjen nykytila. Kasvujohtamisen analyysin tilalla voidaan vaihtoehtoisesti tehdä QUAM-kansainvälistymisvalmiuksien analyysi. Yrityskohtainen kasvun suunnittelu ja ohjattu kehittämistyöskentely etenevät alkukartoituksen perusteella tehtävän toimenpidesuunnitelman mukaisesti.

Valmennus alkaa 3. – 4.10.2017. Ilmoittautumiset pyydetään 22.9.2017 mennessä. Ryhmäkoko on enintään 20 henkilöä.

Koulutuspaikka on Tampere. Valmennuksen hinta on 2130 € (+ alv 24%). Koulutus toteutetaan osana ELY-keskuksen Yritysten kehittämispalvelut -kokonaisuutta ja on siten edullinen pk-yritykselle. Koulutus sisältää de minimis -tukea.

### LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286,  
Markku Rytivaara, p. 040 830 8289  
[etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi)

Jukka Ojala, p. 040 549 5501  
[jukka.ojala@ely-keskus.fi](mailto:jukka.ojala@ely-keskus.fi)

**ILMOITTAUDU:** [Kasvuun johtaminen](#)

(tai [www.yritystenkehittamispalvelut.fi](http://www.yritystenkehittamispalvelut.fi) => koulutus => kasvuun johtaminen Pirkanmaa)

### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut kohta 30 vuotta pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevia ihmisiä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat liiketoiminnan tulevaisuus, strategia ja johtajana kasvaminen. Riippumattomien Taloustutkimusten mukaan asiakkaat arvostavat erityisesti Tj-koulun valmennusten hyödyllisyyttä sekä valmentajien vahvaa pk-yrityselämän tuntemusta. Syksyllä 2012 Tj-koulu sai OPH:n laatutekopalkinnon pitkäjänteisestä kehittämistyöstään pk-yritysjohdon valmentajana. Tj-koulu on 7-henkinen tiimi, lisäksi käytössä on ulkopuolisia asiantuntijoita.

## KASVUUN JOHTAMINEN, Pirkanmaa 2017

### 1. jakso

**ti 3.10.2017**

**Valmennuksen kokonaisuus ja eteneminen. Yrityskohtaisten konsultointien suunnittelu.**

Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

**Kasvun ja kehittämisen suunnittelu valmennusohjelman punaisena lankana**

Petri Runtti, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

**ke 4.10.2017**

**Visio ja kasvun strategia, kriittiset menestystekijät, reittikarttatyöskentely ja toimenpiteet**

Petri Runtti, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

### 2. jakso

**ti 31.10.2017**

**Asiakkuusstrategian tarkentaminen. Markkinoinnin ja myynnin suunnittelu, johtaminen ja toteutus.**

Pekka Pirnes, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

Kalle Reunanen, toimitusjohtaja, Innomaatti Oy

**ke 1.11.2017**

**Myynti kasvun veturina. Ratkaisumyynti.**

Kalle Reunanen, toimitusjohtaja, Innomaatti Oy

### 3. jakso

**ti 28.11.2017**

**Kasvuyrityksen talouden suunnittelu ja johtaminen**

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, talous- ja veroasiantuntija, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

**ke 29.11.2017**

**Orgaanista kasvua vai kasvua yrityskaupalla?**

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, talous- ja veroasiantuntija, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

### 4. jakso

**ke 10.1.2018**

**Kasvun rahoitus. Henkilöstö investointina.**

Sirpa Kovaniemi, YTM, partner, MCon Partners Oy

**to 11.1.2018**

**Kasvua verkottumalla ja kumppanuuksilla.**

Risto Harisalo, professori emeritus

## 5. jakso

**ti 6.2.2018**

### **Digitaalisen markkinoinnin ratkaisut kasvun tukena**

Jonna Muurinen, toimitusjohtaja, FM, Markkinointiviestintätoimisto Kuulu Oy

**ke 7.2.2018**

### **Kasvavan yrityksen yritys juridiikan ABC**

Antti Palmujoki, asianajaja, Asianajotoimisto Mäkitalo Rantanen & Co Oy

## 6. jakso

**ti 6.3.2018**

### **Kasvavan yrityksen tuottavuus ja laatu. Syökö volyyymi kannattavuuden? Tuottavuus ja tehokkuus. Lean-ajattelu.**

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, partner, MCon Partners Oy

**ke 7.3.2018**

### **Toiminnan ja johtamisen laatu. Johtamisjärjestelmä. Johtoryhmätyöskentely.**

Kari I. Mattila, Johtajuustaito.fi, hallituksen puheenjohtaja, Senior Advisor

## 7. jakso

**ti 17.4.2018**

### **Toimiva ja osaava henkilöstö kasvuyrityksen onnistumisen takana**

Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

**ke 18.4.2018**

### **Ammattimaisesti toimiva hallitus toimitusjohtajan ja operatiivisen tiimin tukena.**

Hallituspartnerit ry, vierailijan nimi ilmoitetaan myöhemmin

### **Ohjelman päätös ja yhteenveto**

Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy