

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Valmennus Pohjois-Pohjanmaan pk-yrityksille

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikasteiden tasolle. Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on viisi kahden päivän koulutusjaksoa ryhmässä ja kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää. Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja kussakin yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti.

Valmennuksen kohderyhmänä on pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Tarvittaessa osallistujia voi vaihtaa eri valmennuspäiville.

Valmennus alkaa 30. – 31.8.2017 ja toteutuu yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Ravintola Nallikari, Oulu

Valmennuksen hinta on 1470 € (+ alv 24%).

LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286
Markku Rytivaara, p. 040 830 8289
etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Päivi Lappalainen, p. 0295 023 643
paivi.lappalainen@ely-keskus.fi

ILMOITTAUDU: [TALOUS P-POHJANMAA](#)
(tai www.yritystenkehittamispalvelut.fi => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen Pohjois-Pohjanmaa)

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuotta pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevia ihmisiä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat liiketoiminnan tulevaisuus, strategia ja johtajana kasvaminen. Riippumattomien Taloustutkimusten mukaan asiakkaat arvostavat erityisesti Tj-koulun valmennusten hyödyllisyyttä sekä valmentajien vahvaa pk-yrityselämän tuntemusta. Syksyllä 2012 Tj-koulu sai OPH:n laatutekopalkinnon pitkäjänteisestä kehittämistyöstään pk-yritysjohdon valmentajana. Tj-koulu on 7-henkinen tiimi, lisäksi käytössä on ulkopuolisia asiantuntijoita.

JAKSO 1

ke 30.8.2017

TALOUSHALLINTO LIIKETOIMINNAN STRATEGISEN TARKASTELUN JA MUUTOKSEN KANNALTA.

Taloushallinto liiketoiminnan suunnittelun työkaluna ja toteutuksen seurannan peilinä, johtamisen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -analyysit.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

to 31.8.2017

SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT JA RAPORTIT.

Tilinpäätösanalyysi. Tuloslaskelma ja tase case-yritysten esimerkkien kautta. Tunnusluvut. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskelma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 2

ke 27.9.2017

BUDJETOINTI TALOUDEN HALLINNAN JA SUUNNITTELUN TYÖKALUNA. Budjetoinnin perusteet ja hyväksi käyttäminen talouden suunnittelussa ja seurannassa. Yritykselle sopivan budjettipohjan kriteerit ja tunnistaminen. Investointien suunnittelu ja merkitys kasvun ja tulevaisuuden kannalta. Investointilaskelmat.

Päivi Nummi, HT-tilintarkastaja

to 28.9.2017

INVESTOINNIT. INVESTOINTIEN JA KASVUN RAHOITUS. LYHYEN JA PITKÄN TÄHTÄIMEN RAHOITUS. HENKILÖSTÖ TALOUDEN NÄKÖKULMASTA.

Rahoitustarve. Rahoitusvaihtoehtojen kokonaisuus, ominaispiirteet ja vaatimukset. Rahoitusrakenne. Lyhyen ja tähtäimen rahoitus. Tulorahoitus, pääomarahoitus, julkisen rahan mahdollisuudet, pääomasijoittaja. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Henkilöstösuunnittelu kannattavuuden näkökulmasta ja henkilöstö investointina.

Sirpa Kovaniemi, YTM, partner, MCon Partners Oy

JAKSO 3

ke 18.10.2017

PK-YRITYKSEN YRITYSJURIDIikka: SOPIMUS- JA TYÖSUHDEOIKEUS. Sopimuksen syntyminen, tarjous ja vastaus. Sopimuksen sitovuuden ja sopimusvapauden periaatteet yritystoiminnassa. Esimerkkejä oikeuskäytännöstä. Edustus ja valtuutus, oikeustoimen pätemättömyys. Työnantajan johto ja valvonta, työsopimuksen muoto ja kesto, koeaika, työsopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kilpailukieltosopimus, työsopimuksen päättäminen.

Reima Raappana, tj, asianajaja, Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy

to 19.10.2017

YRITYSKAUPPAPROSESSI JA ARVONMÄÄRITYS.

Yritysjärjestelyt, suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Ostajan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Sukupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 4

ke 15.11.2017

JOHTAMISELLA TUOTTAVUUTTA JA TEHOKKUUTTA. TOIMINNANOHJAUS JA DIGITALISAATIO.

Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus. Oman yrityksen kustannusrakenne. Kustannuslaskennan komponentit. Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Toiminnan ohjaus ja järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta. Hinnoittelun strateginen merkitys. Lean-ajattelu. Palkkiomallien yleiset pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, Tkl, MCon Partners Oy

to 16.11.2017

ESIMIESTYÖLLÄ TAVOITTEELLISUUTTA, SITOUTUMISTA, MUUTOSKYKYÄ JA YHTEISIÄ TULOKSIA.

Osaaminen vs. vaatimukset. Tavoitteiden ja seurannan merkitys. Valmentavan johtamisen mahdollisuudet. Muutoksen johtaminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen

Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 5

ti 12.12.2017

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuunnittelun mahdollisuudet pk-yrityksessä. Veronkierron välttäminen. Pää- ja ansiotuloverotuksen erot. Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus (tarvittaessa). Vähennysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Vaikutukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja Tero Takalo, tax manager, Oy KPMG Ab Oulu

ke 13.12.2017

VALMENNUKSEN PÄÄTÖS.

Osallistujien kehittämistyöskentelyn tiivis yhteenveto ja hyvien käytäntöjen vaihtoa ryhmässä. Palautekeskustelu.

Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM ja Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy.