

TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Valmennus Pohjois-Pohjanmaan pk-yrityksille 2020

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikaiselle tasolle. Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää. Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja kussakin yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä on pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 3. – 4.11.2020 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Ravintola Nallikari, Oulu

Valmennuksen hinta on 1470 € (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286

Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620

Saija Salo, p. 045 122 5621

etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Päivi Lappalainen, p. 0295 023 643

paivi.lappalainen@ely-keskus.fi

ILMOITTAUDU: [Talous P-Pohjanmaa](#)

(tai www.yritystenkehittamispalvelut.fi => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen, valmennus Pohjois-Pohjanmaan pk-yrityksille)

Ilmoittautumiset 22.10.2020 mennessä.
Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.

JAKSO 1

ti 3.11.2020

TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TU-
KEMAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA

Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Taloushallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintarkastus.

*Pekka Pirnes, varaj., AmO, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

ke 4.11.2020

TALouden SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPI-
DON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-yri-
tysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitear-
vot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toi-
mialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskel-
ma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 2

ke 2.12.2020

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEU-
TUMISTA TUKEVAT MITTARIT,

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustannuk-
set ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yrityksen
tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusrakenne. Kustan-
nuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoittelun strateginen mer-
kitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

to 3.12.2020

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKE-
TOIMINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan mene-
telmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan budjettipoh-
jan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien yleiset
pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digitaaliset
järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

JAKSO 3

ti 19.1.2021

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen ja
pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kassanhallin-
nan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden näkökulmasta.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 20.1.2021

YRITYSJÄRJESTELY STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMI-
SEN VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai muun
strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu ja to-
teutus. Yrityskauppprosessi. Todellinen case-esimerkki. Ostajan ja
myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Sukupolven-
vaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 4

ti 16.2.2021

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUU-
TOKSIA JA SITOUTUMISTA

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, moti-
vaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan mer-
kitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen.
Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseohjautuvat orga-
nisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimuk-
set.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 17.2.2021

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työ-
sopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työso-
pimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kilpailukieli-
tosopimus, työsuhteen purkaminen.
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edustus ja
valtuutus.

*Reima Raappana, toimitusjohtaja, asianajaja,
Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy*

JAKSO 5

ti 23.3.2021

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-
nittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.
Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Tarvitta-
essa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden ylei-
set edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaikutukset
hinnoitteluun.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
ja Tero Takalo, Senior Tax Manager, Oy KPMG Ab Oulu*

ke 24.3.2021

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUKENA.
YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA
JATKOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallitustyöskentelyn käynnistäminen ja
kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva
yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.
Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely

*Pekka Pirnes, varaj., KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*