

# TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

## Valmennus Pohjois-Pohjanmaan pk-yrityksille 2019

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikaiselle tasolle. Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on viisi kahden päivän koulutusjaksoa ryhmässä ja kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää. Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja kussakin yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä on pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat

Valmennus alkaa 11. – 12.4.2019 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Oulu

Valmennuksen hinta on 1470 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

#### LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286  
Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620  
Valtteri Puolitaival, p. 040 8308 289  
[etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi)

Päivi Lappalainen, p. 0295 023 643  
[paivi.lappalainen@ely-keskus.fi](mailto:paivi.lappalainen@ely-keskus.fi)

ILMOITTAUDU: [TALOUS JA TUOTTAVUUS](#)  
(tai [www.yritystenkehittamispalvelut.fi](http://www.yritystenkehittamispalvelut.fi) => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen Pohjois-Pohjanmaa)

#### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,5 (asteikko 1-5) ja nettosuositteluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta

## JAKSO 1

to 11.4.2019

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-  
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA

Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Talouhallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintarkastus.

*Pekka Pirnes, vtj, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

pe 12.4.2019

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON  
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskelma.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

## JAKSO 2

ke 8.5.2019

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-  
MISTA TUKEVAT MITTARIT,

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustannukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yrityksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusra-  
kenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoitel-  
lun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

*Eero Vejjola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy*

to 9.5.2019

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-  
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA  
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan  
menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan bud-  
jettipohjan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien yleiset pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digitaaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

*Eero Vejjola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy*

## JAKSO 3

ti 11.6.2019

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA  
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kas-  
sanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden nä-  
kökulmasta.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

ke 12.6.2019

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN  
VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Osta-  
jan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Su-  
kupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

## JAKSO 4

ti 20.8.2019

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOK-  
SIA JA SITOUTUMISTA

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseohjautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimukset.

*Sanna Leppänen, tj, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

ke 21.8.2019

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työsuhteen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työsuhteen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kilpailukieltosopimus, työsuhteen purkamisen.  
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edustus ja valtuutus.

*Reima Raappana, toimitusjohtaja, asianajaja,  
Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy*

## JAKSO 5

ti 8.10.2019

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuunnittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys. Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Tarvittaessa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaikutukset hinnoitteluun.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja  
Tero Takalo, tax manager, Oy KPMG Ab Oulu*

ke 9.10.2019

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUKENA.  
YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-  
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit. Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely.

*Pekka Pirnes, vtj, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*